四川石棉矿史



Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/1

編者的話

四川石棉矿是我国目前最大的一个石棉矿，也是我国未来的一个石棉工业基地。它位于四川西南角的石棉县大渡河畔东南岸。当年中国工农紅軍長征曾路过这里。

解放前，这个矿山長期被封建統治阶級霸占着，破烂不堪，年产量只不过約50吨。1950年3月，这个地区解放了，矿山回到了人民的怀抱，在共产党的領导下，經过工人同志們的艰苦奋斗而日新月異，現在，年产千吨、万吨……已經成为一个新型的、現代化的石棉矿山企业了。

我們为它的成長、壯大而欢欣鼓舞，并編写这本史册，定名为"四川石棉矿史"。全文約六万字，着重把它的发現、开采到現在的发展过程，和矿工們的辛勤劳动、英勇斗爭事迹，以記实为主，采用散文体的报告文学形式編写的。我們希望这本史册既可作为向人民羣众进行社会主义和共产主义思想教育的資料，又可作为建立一个新型的石棉矿山企业的参考。同时，作为我們向偉大的中华人民共和国建国十周年的献礼。

但是，这里要請原諒的是，由于我們写作水平低，加之，編写时間短促，深入采訪和发动职工羣众不够，在內容上不免有遺漏的地方，在語法修辭上不免有欠妥之处，甚至还有其它的缺点和錯誤，望讀者多給予批評和指正。

最后，我們对曾为編写矿史給予各种帮助和合作的同志，致以亲切的謝意。

1959年8月

目　录

石棉的发现……（1）
"洋人"偷石棉……（3）
熊胖子进山……（5）
大鱼吃小鱼……（7）
残酷的掠夺……（9）
狗打架……（11）
"七皇帝"——羊仁安……（13）
矿山升起黎明的太阳……（19）
云散天青……（21）
子弟兵轉战矿山……（27）
从外行到内行……（30）
一面生产旗帜——齐、薛小組……（35）
一幅雄偉的画图……（40）
一次具有历史意义的改革运动……（43）
新型的企业　科学的管理……（46）
沸騰的建設　飞跃的发展……（50）
会劳动　也会生活……（53）
英雄的战士　紅色的心……（56）
一支地質尖兵……（59）
工农骨肉情誼深……（64）
党的好儿女……（65）
战斗在矿山的彝族矿工……（69）
友誼長青……（73）
一个普通建設者……（76）
奇大跃进的1958年……（80）

石棉的发現

你到过石棉城嗎？这里是一座新的县城。我国最大的石棉矿——四川石棉矿，就座落在石棉城大渡河畔东南岸。

四川石棉矿，不仅是我国最大的石棉矿，而且是我国未来的第一个石棉工业基地。这个矿的石棉，儲量丰富，質量好，纖維長，中外聞名。人們常說："发現这个矿的人真了不起！"可是，究竟誰发現的，知道的人却不多。

1918年2月15日，是一个不平凡的日子。这一天，天剛蒙蒙亮，住在朱家山（現在的海子坪中間）的老农朱大賢，起床后照例先过早癮，嘴里含着一袋茄儿烟，扛上尖鋤，提上盛水沙罐，上坡开荒种洋芋去了。挖得正高兴，突然一个大牛子❶，擋住路了。

本来，山上挖地碰上牛子是常事，任何奇形怪狀的牛子，朱大賢都同它打过交道，但都不象这个牛子这么搗蛋，又硬又光滑（蛇紋岩），一挖火光閃閃，石粉四濺，动也不动。

經过一場激烈的战斗，他終于从頑固的牛子手里夺回了种洋芋的土地。啊！这是什么玩艺？一道一道象棉花似的許多纖維，映着太阳閃閃发光。

当时，人們把它叫做"石筋"。有的說"石筋比黃金貴重"，有的說"石头長石筋，开天辟地还是第一次。人見稀奇事，必定寿緣長……。"总之，少見多奇，不知用处。

---

❶ 就是石头。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 3 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/3

起初，人們把它用来打草鞋、装枕头、搀繩子。

有一天，朱大賢下山赶农場买盐，挤在一伙穷朋友中烤火取暖，不料解带松腰的时候，把那条“石筋带子”掉进了熊熊的火坑。好容易才把它刨出来，拿起一看，带子不但沒有燒坏，反而象洗过一样的洁白，閃閃发光。在座的无不惊奇，有的迷信它是“神带”。



其实，它并不是什么神秘的东西。据說，我国周朝的时候，就有西域进貢“火浣布”的事。在西方，远在两千年以前，就有人在意大利阿尔卑斯山上发現过石棉。

不过，发現石棉的历史虽然很久，但用到工业上来，还是十八世紀产业革命以后的事情。公元1710年，俄国有个叫沙佛隆苏拉尔的农民，在烏拉尔山找到了石棉。后来，尼基塔德密达夫又相繼进行采掘，到彼得大帝的时候，才建立了工厂制造石棉紡織品。这就是石棉工业的开山老祖。

过去，石棉的名字很多：有石棉、石絨、温石絨、石麻、火鼠毛、火皮等等。

石棉的最大特点是能分裂成細而坚固的纖維。它富有韧性、抗張力大、耐高温、耐火、隔热、隔音等性能，已成为国家工业化中不可缺少的原料。今天，它的制成品，有石棉繩、綫、布、紗、瓦、磚、板、紙、管等一千多种，工业生产、建筑工程、安装設备……几乎很少有不用它的。

但是，尽管石棉的用处有多大，然而在解放前恶霸地主霸占矿山的时候，它不过是恶霸地主用来发财致富的一种商品罢了。

“洋人”偷石棉

1894年，中日战爭結束以后，腐敗的滿清政府和日本签訂了“馬关条約”，准許日本人在中国通商口岸設立各种工厂。这个丧权辱国的条約签訂以后，英、美等国商人也根据最惠国的待遇，要求获得同样的权利，紛紛来华开办工厂和矿山。这样，“洋人”的經济侵略就逐渐扩展到全国。

1925年的3月，正是春暖花开的季节，明媚的阳光照耀着大地，不知为什么，山城里却籠罩着阴霾的烏云。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 4 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/4

啊！原来是这样：朱大贤发现石棉的消息，不知怎的传到了一个山货商人熊玉卿——外号称熊师爷、熊胖子的耳里。这个投靠重庆一家英国洋行的奴才，简直如获至宝似的，很快把这分经济情报告訴了主子，并在一天，带着三个洋人主子气势兇兇地进山盜窃我国的石棉来了。

三个洋人胖得象肥猪，肚子挺得高高的，坐在花轎上，把轎杆压成了弓形。熊胖子在前，洋人在中，后面还跟了十多个国民党的走狗。他們打从分水岩經过，沿着王家碉房上尖石包来了。

这一来非同小可，可把几个正在采棉的农民吓坏了，他們以为管事派人討債来了。那知这些家伙比管事还兇。



一到尖石包，“洋人”就象嗅着騷气的豺狗一样，东西西找，这个石头摸一摸，那个石头敲一敲。一个身穿呢子服，手拿文明棍，鼻梁上架着一付眼鏡，神气十足的翻譯，他一时面向“洋人”，一时面向农民，問長問短。他問农民：“每天每人挖多少棉？最長的石棉有好長？除了这个地方，那里还发現过石棉？”这个老奸巨滑的家伙，生怕农民不說实話，便威胁說：“洋人的眼睛是石胆擦过的，地下能看三丈深，誰要撒謊，小心你吃不起罪。”

可是，不管他如何恐吓，得到的是冷眼相待，有的借故解便，有的借故找火抽烟，全都溜之大吉。“洋人”自討沒趣，在工地上踱来踱去，最后盜采了一些石棉，灰溜溜的跑下山去了。

从此，“洋人偷石棉”的故事很快就在这里傳开了。为了追朔这段历史，人們还編了这样一首短詩：三月十八那一天，“洋人”偷棉来矿山，好象餓虎把羊赶，盜采石棉溜下山。

“洋人”打腫臉充胖子，把偷去的一百二十八厘米長纖維的石棉存放在“大英博物館”里，自吹自擂，說是“稀古之珍”，英国的“石棉大王”。其实，眞正的石棉大王还在中国的四川石棉矿。这里石棉的纖維有長达二百二十厘米，甚至还有更長的。

熊胖子进山

洋人为了長期掠夺我国的石棉，在1926年，命令他的走狗——熊玉卿进山办“石棉厂”来了。

記得是4月16日这个“打开祭”的日子开办的。当时有

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 5 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/5

四十多个由外面雇来的工人。月工资是铜钱四吊、六吊，最高的是八吊。

开办的第一天，也就是石棉正式进入商品生产的第一天，熊胖子耍了一套流氓手段，召集工人訓話："弟兄們，多亏美国老板雇用了你們，現在才有工作做，有飯吃。再过几天，还要給大家修新房。以后生活搞好了，还要給大家增加工資……。"

"簡直放狗屁，道道地地的汉奸奴才，把'洋鬼子'在中国办矿山，說成是慈善事业，好象我們中国人如果沒有'洋鬼子'办工厂就会生活无着，白白餓死。"工人們在下面議論开了。

多亏熊胖子說得出口，讓我們来看看他所謂的新房子吧！現在和尖石包場遙遙相对的王家硐房，就是当年石棉厂矿工的住宅，圍墙是用土砌的，房上盖有稀稀疏疏几根茅草，既不能遮风，也不能擋雨，房子狹小、潮湿、阴暗，冬天成了冰窖；夏天成了蚊、蠅世界。說到里面的卫生，一言难尽。大家挤在一起，臭气难当，百病俱发，老鼠象小猪肥，胆大得在人面前竄来竄去。

矿山上談不上什么道路，人們披荆斬棘，从森林里走出路来。一下雨，泥濘滿道。那时，山上的森林特别稠密，阴森森的，一年四季很少見到阳光。森林里落叶滿地，豺狼虎豹出沒无常。

时間一天一天地过去，五年当中，矿工們生产了許多石棉。可是，他們还是过着牛馬不如的生活，長年累月吃不飽肚子。多次請願增加工資，但是都被遭拒絕。

压力越大，反抗力也越大。矿工們实在受不住这种殘酷的剝削和压迫，終于向熊胖子展开了斗爭。

当时，斗爭形式有三种：第一、怠工。聰明的矿工們，每天上山以后，輪流由一个人值班，揀石头往槽口下摔。这样，住在山下抽大烟的管事听見石头滾滾的响声，便以为矿工們在規規矩矩地挖棉，不再上山监工，大家就可以跑到森林里乘凉，睡覺，聊天。第二、制造廢品。熊胖子規定，只准挖長棉，不准挖短棉，不到20厘米的石棉一律不收。如何办呢？經过討論，終于想出了一条对策。他們把短棉用稀泥接起来，放在太阳下晒干，冒充長棉上繳。第三、万一前两种方法失效，便商量逃跑。据說，后来陸陸走一个，陸走一个，留下的只有十多个人了。

由于当时革命形势发展的影响，矿工們斗志十分坚决，結果終于把熊胖子斗垮了。

工人一走，产量大大下降，再加上熊胖子的大公子熊志先日嫖夜賭，揮金如土，經常偷盜家里的东西，伙同流氓抽大烟、喝酒、打麻将。逼得熊胖子不得不从"石棉厂"第一任老板的宝座上爬下来。

如何向洋老板交代呢？不走是脫不了手的，于是熊胖子父子二人来了个不辞而去。幸好洋主子远隔千里，不然，还不能順利脫逃。

大魚吃小魚

熊胖子垮台以后，在1931年的秋天，不知从那里鑽出来了一个江湖跑滩匠周胡子。这个家伙利欲薰心，異想天开发笔石棉大財。

周胡子一来，就四处打点送禮，首先登門拜訪曾任过伪团長、伪县長告职还乡的地头蛇李德吾。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 6 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/6

不久，周胡子就凭着三寸不烂之舌、几个来路不明的臭錢，当起石棉厂的第二任老板来了。

当时，有五十多个工人挖棉，絕大部分是农民兼工人。周胡子为了替自己的剝削本質遮一遮丑，便編了一套騙人的"約法三章"。

一、采取收購，多劳多得，每一百斤石棉定价六吊銅板；

二、公买公卖，廢除大秤，采用十六两市秤；

三、挖石棉被打死者，給予撫恤費。

眞是說的比作的好听。天下老鴉一般黑，沒有不剝削人的資本家。周胡子的那一套鬼把戏，早就被矿工們看穿了，但为生活所迫，不得不忍受殘酷的剝削而上山挖棉。

由于当年天旱，庄稼顆粒不收，所以七、八十里以外的大冲、火做坝的农民也上山挖棉来了。因此，挖棉的人越来越多，最高到过四百人左右。

初一、十五是厂主規定的交棉时間。男女老少，一个一个地累得死去活来，絡繹不絕地进厂繳棉。一剎时，晒場上的石棉堆得象座山。人們把它比喻成"周胡子有一股銀水往內流"。周胡子就这样吸吮着矿工們的血汗。

是的，周胡子怎么不发財呢？他除了杀价，用大秤以外，同时还干着投机倒把的生意；把石棉运往內地卖了以后又买回盐巴、土布、烟草，高价卖給工人。两年光景，周胡子就成了富翁。

可是，就在这个时候，周胡子的大禍临头了。地头蛇李德吾瞎子見錢眼开，說周胡子开的矿山是他的，两年来沒有繳过分文矿租，于是派了数名狗腿子把周胡子抓来吊打了一頓，三算两算，把周胡子算成了一个穷光棍。最后，只得卷

起鋪盖远走他方。要不是說了許多求爷爷告奶奶的好話，恐怕連他这条狗命都保不住。

大魚吃小魚，地头蛇把周胡子撵走以后，就这样当起了"石棉厂"的第三任老板。

残酷的掠夺

1932年，地头蛇李德吾为了长期霸占矿山，便暗示伪团总楊明武，率領乡团土匪一百多人，借故上山捉所謂"洋匪"，对居住在干海子（現在的海子坪采矿場）姓沈的十多家彝民，进行了慘无人道的"三光"政策。搶走彝民的牛、羊、青稞、洋芋、农具、土地契約不說，还打死了三个所謂"彝匪头子"，并割去和带走了他們的头顱。

彝民被赶跑以后，地头蛇李德吾，便以搶劫来的土地契約为凭，霸占了矿山。

在旧社会里，虽然法律上也有除暴安良的規定，但实际上，无官不暴，无惡不作，上下偷搶成风。有时也听見他們叫嚷"捉土匪"，其实都是賊喊捉賊，官匪同流。他們的鼻梁下就是土匪，又何曾看見他們捉一个呢？遭殃的却是善良的彝族同胞，劳动人民。

由于国民党反动派对少数民族实行了"以彝治彝"的血腥統治，所以这里的彝民和其他地方的少数民族一样，長期处在黑暗的日子里生活。

来过石棉城这个地方的人，差不多都有这样一个不解的感覚：为什么这块依山傍水的冲积河谷上会有稻田呢？听老人們說，这儿的数百亩稻田，是地头蛇强迫少数民族和附近农民从很远的地方背土垻起来的。虽然这块冲积河谷很早就

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 7 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/7

結束了它不产大米的历史，但是，它的主人們真正能够吃上它产的大米，那还是解放以后的事情。

自从矿山落到地头蛇的手里以后，矿工們受苦和折磨，那就不用說了。当时一百多矿工，地头蛇就用了五、六十个大小管事来监視他們。仅草八牌这块二、三百米見方大的地方，就住有大小管事汪占云、王树成、沈一之、罗志良、安順武、王树安、高炳章等十多个不劳而获的寄生虫。这些寄生虫，拼命在工人身上吸取养料。他們采取包工、包价的办法揩油。地头蛇規定的石棉价格，由大管事包下来，再由小管事包去，一层刮一层，到了矿工們的手里，已經寥寥无几。

誰都知道，旧社会物价漲跌无常，国民党的票子等于废紙。为了維持最起碼的生活，矿工們一致要求以石棉換粮食；虽然后来地头蛇也同意了，但始終还是摆不脫受剝削、挨飢餓的命运。借一斗蓆子还八十斤石棉，借五錢大烟还二百斤石棉……，不到二十厘米長的石棉不收等等。鉄算盘把工人算得叫苦連天。

据說，地头蛇每年从矿工手里掠夺的石棉就有四十多吨。可是，有什么办法呢？不挖棉也不行呀！旧社会里，那里也沒有穷人的出路。

1935年，春天的阳光第一次透进山区来了。中国无产阶級的队伍——工农紅軍为了北上抗日，强渡了川滇边界的金沙江，經过会理、德昌、澍古、冕宁浩浩蕩蕩直向安順場挺进，眼看就要逼近地头蛇的老窩了。于是地头蛇慌忙集結了二百多名乡团土匪，向冕宁出发，企图倚仗山高水急的險要地势，阻止我工农紅軍二万五千里長征。

这一天，地头蛇剛剛来到南垭河，便听說紅軍已經越过冕宁，于是吓得屁滾尿流，抱头往后就跑。誰知冤家路窄，

遇上了仇人，数百彝民一声怒吼，杀得地头蛇上天无路，入地无門，終于活活被擒。在紅軍声威的影响下，彝民們才敢于起来报仇雪恨，斬除了这条万恶的地头蛇。

狗 打 架

1938年正月的一天，汉源县工商会会长"源源号❶"老板陈独生，被金銀火燒得糊里糊涂，一时心火起，邀約了伪二十四軍顧問，汉源县中学校長、总办肖守成等十个股东，合办石棉厂。由于这个厂十股合营，所以当时的人們都把石棉厂叫做"十大股"。

本来，有三十多年經商經驗的陈独生，起初打算一个人办的，但因有錢无势，官府人事少，两次三番都立不起案，結果只得把有官势的肖守成等也請了进来。这样，才奏准伪二十四軍軍部，得到許可开办石棉厂。

办厂資金的来源，大部分是陈独生剝削来的。从籌划到組織生产，忙得陈独生团团轉。其他的股东不过是聾子耳朵，摆設罢了。但是，賺了錢还是少不得給他們各家提上一份。

由于有一套投机取巧手法的陈独生的經营，石棉厂倒还办得"不錯"，比較固定性的工人就有近百人。他們的經营方式是采取"高利借貸，杀价收購"。春貸秋收，借一斗玉麦❷还一百斤石棉，一斤盐巴还三十斤石棉，四两黄烟还五斤石棉……，到期还不清債，就是孙悟空打筋斗，利上加本，本

❶ 資本家做生意开铺子的商号。

❷ 即玉米。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 8 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/8

上加利，加番累計。那个还得清呢！年年还不清，年年都要借，矿工們的命运就这样拴在老板的楼跟底下。

1939年腊月，正是生意兴隆的时候，十大股就象十只狗，在啃石棉这块肥肉中，因分赃不均，經常勾心斗角，于是来个狗打架，遭殃的自然是小狗。

据說，有一次，肖守成在富林打麻将輸了錢，便派人去陈独生家里取三百吨石棉，当陈独生問起做何用途的时候，他們答复得就象缺啖念文章，含糊其詞，似乎是受过肖守成暗示的。但是，眼快心灵的陈独生还是明白了十分之八、九。啊！大概这个賭棍又輸了别人的錢，拿石棉去抵賬。不过"聪明"的陈独生沒有說出口来，只是以沒有石棉拒絕了。

过了两天，一伙人又拿着肖守成的亲笔信取石棉来了。信上說："……有棉交三百，无棉交三百，若短斤两，小心是好……，"来势很兇，陈独生只好避而不見。

矛盾越来越尖銳，最后摩拳擦掌的打起官司来了。一告就告到了伪二十四軍軍部，你一状，我一状，越打越起勁。其他股东幸災乐禍，坐山观虎斗。



从前有句古語："衙門向南开，有理无錢休进来。"有胆量进来的自然不是穷人。

如何在这种官司

上做赚好生意呢？伪二十四軍軍部是懂得一个字的訣窍的——拖。这一拖，几个月的时間过去了，陈独生的一份家业也搞得精光，这場官司才打坏了他的胃口。結果"官官相护"，还是有錢有势的肖守成占了上峯。于是，肖守成带領伪二十四軍一个連上河道来把石棉厂积存的几百吨石棉一齐"清洗了"。經过这場狗打架，陈独生由大資本家变成了穷光蛋。石棉厂就关門歇业了。

"土皇帝"——羊仁安

在汉源县，羊仁安是頂有錢有势的"土皇帝"。曾任过国民党川边国軍总司令，是軍閥刘雨久的忠实走卒。

"土皇帝"为了維护其統治地位，私設公堂、关卡、监狱，豢养拳师和常备流氓打手一百多人。有多少土地，連自己也不知道。除了收租剥地皮以外，还經营香杉板和石棉两大买卖剝削工人。

据說"土皇帝"和别的地主有一个不同的特点：虽然他也喜欢买田地，但更喜欢买森林矿山。他說"森林矿山靠得住，不怕天旱水涝"。从富林起沿大渡河上游百里之外的漢定沿岸大山、小山几乎都被他买完了。

这个最穷兇恶极的"土皇帝"，霸占矿山整整九年。他手下四只坐山虎——李天成、李海云、王树成、汪占云，分区把守矿山。在玉头地、分水岩、朱家山、大火地、李家山、五家湾、凉山等七个采区，又設有張全安、罗志和、李青云、熊天成等若干管事。这些大小管事，就象大小山头，重重叠叠地压在工人們身上。当时在矿山挖棉的虽有150多人，但命运只有一个：当奴隶，当牛馬。当时，流行着一支

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 9 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/9

歌謠：

天地是我屋，
月亮是蜡烛；
盖的肚皮皮，
垫的背脊骨。

这是工人痛苦生活的写照，憤怒的呼声。

在旧社会里，貧穷好象是一种罪恶。严寒的冬天，风雪刺骨，工人們在生活的逼迫下走上两千多米高的山上挖棉。脚手冻裂了口，直冒血珠。炎热的夏天，火辣辣的太阳就象把工人們蒸在甑子里一样，閙得心里发慌。工人們由于常年穴居岩洞，許多人都患了严重的关节炎。

休息，这个詞儿在工人的脑子里是不存在的。一年四季，不管天晴落雨，下雪刮风，工人們从来沒有得到过休息。但是，尽管如此辛勤劳动，到头来还是食不飽肚，衣不暖身。晚上，大家在岩洞里挤在一堆，借以相互取暖过夜。

山上脚基台、綿狗脊、黄姜、叶姜花、苦馬菜、三片、刺龙包以及其他野菜野果，是工人們唯一充飢的口粮，沒有油盐，不但有股怪味，而且吃多了还容易中毒。

吃都顧不上，穿就更顧不上了。十冬腊月，工人們光着脚，穿着破破烂烂的單衫，同风雪搏斗。身上冻得青一块紫一块，两只脚肿得碗口粗。

每年，青黄不接的时候，“土皇帝”的粮仓打开了。名义上是加“五”利，其实“五”字后面还掛了一串“〇”。借一斗谷子还一百斤石棉，一斗玉麦还八十斤石棉……要其他东西，也是这样，比如，借一斤盐巴还四十斤石棉，一件土布还二百斤石棉，一把尖鋤和一把荒耙还一百五十斤石棉。

为了活命，工人們只得拿着大管事的条子，到几十里以

可是，可怕的时刻又来到了。楊三平第二次逃跑未成，被大管事汪占云惨无人道地抽去了脚筋，殘酷已极。

“咱們的性命早就上了閻王簿，活过今天，不敢想明天。”这是当时工人中流傳的一句話。矿山究竟死过多少人？誰也不知道，就連“閻王”、“判官”、“小鬼”也回答不上来。由于“土皇帝”唯利是图，根本不过問工人的生命安全，因此，当时采棉十分混乱，經常发生人身事故。二台子的工人張某，被荒土埋沒，由于沒人搶救，活活餓死了。

在劳而不获、不劳而获的阶級社会中，劳动和享受是尖銳对立着的。看吧，这是多么尖銳的对比啊！到过羊仁安的公館的人，都知道“土皇帝”住在富林鎮，一走到丁字街，远远就能看見一座高大的楼房，那就是“土皇帝”的老公館。

“土皇帝”家里虽然自己人口不多，但加上管帳的、看門的、丫头、老媽子、煮飯的、买菜的、听差、馬夫、轎夫、园丁以及給他保鏢的拳师、副官、狗腿子等，吃飯要坐上十几桌。古人說：“富在深山有远亲”，街上的朋友，和其他地方的亲戚，往来不休，飲酒猜拳，燒大烟，打麻将，腐化淫奢无所不有。

堂屋內，長命灯、長命香終年点着，羊氏祖宗飽受香烟，真是好福分，多亏只出了一个“土皇帝”。

上房住的二太太羊本玉，这个“母老虎”，神通广大，不但会吞云吐霧，一口气抽得完二、三两大烟，而且拿着他的名片，在越嶲、冕宁、汉源等地随便走动，任何瘟神土匪都不敢近身。不过母老虎也有苦惱，“八字先生”說他“赶子”，所以几年来虽然經常燒香許願，但始終連“把蛋”也沒有下一个。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 10 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/10

穿过圈墙就是新公館，不用說，这里的設备更加堂皇富丽，一家之主的“土皇帝”就住在这里。

我們对这个大人物不必多加解釋，人們也想象得到“土皇帝”和其他的恶霸地主一样穷兇恶极，荒淫无恥。是一个有名的色中餓鬼，人們背地給他取了一个綽号“騷牯牛”。真是名不虛傳，六十多岁了还在討小納妾。他的正式太太一共四个，非正式的究竟多少，恐怕連他本人也統計不出来。

住在富林街上的人都知道“土皇帝”早上有跑馬的习慣。可是很少有人知道，他借跑馬做幌子，瞞着“母老虎”在下場干着淫乱的勾当。

你知道“土皇帝”的两个盖世太保叫什么名字嗎？人們的答复是：“大皇兄”、“二皇兄”或“大少爷”、“二少爷”，誰也說不上眞正的名字。因为，人們从来也得不到他們的名字，所以久而久之就把他們的名字遺忘了。最近，才从过去在“土皇帝”家里当过丫头的人的嘴里得知：老大叫“羊敬如”，外号“赶財鬼”；老二叫“羊汉基”。

这两个宝貝，如果和“土皇帝”在飯厅里吃飯，向他要錢花的时候，他便裝得象大圣賢似的，訓誡他們說：“一粟一粒来之不易。”至于家里的事情两个儿子如何偷东西，如何借外人的錢，过后又賴他們的帳，他是明知不理。因为这是他們祖傳致富之道。

俗語說“从小偷油，長大偷牛。”这句話很有道理。两个儿子越偷越胆大，后来不但学会了一套偷东西的高深本領，而且还学会了抽大烟，开烟館，做大烟生意，毒害剝削别人。

“土皇帝”的末日終于来到了。1949年，西康解放了，山沟里的穷人們在党和人民政府的領导下，从越獄把“土皇帝”抓住了，后在汉源鎮压了。从此，矿山回到人民的怀抱，工人成了矿山的主人。

矿山升起黎明的太阳

翻身的日子終于来到了。1950年农历2月11日，五星紅旗飄揚在英雄的大渡河畔——石棉城上空。中国人民解放軍解放了石棉城，一举歼灭了国民党反动派殘余匪帮。工人从此結束了祖祖輩輩都过够了的奴隶生活，翻身当了国家的主人。人民到处欢唱：感謝恩人共产党，感謝領袖毛主席，撥雲見云見太阳。

堪起石棉城这个名儿，并不是过去就有的。翻开解放前[illegible]，根本找不到石棉县这个地名。現在的石棉县城——农場，解放前叫“老鴉旋”，后因修建了街道又改叫“龙場”。“龙場”，是因为場背后的一座小石山，形状象龙，故由此而得名。現今，“龙場”又改成“农場”。

石棉城，依山傍水，座落在大渡河的南岸，过去是一个只有六、七間茅草房、杂草丛生、野兽出沒的荒滩坝。沿河两岸，大渡河以东原屬汉源县，以西屬越嶲县。农場屬越嶲，一过大渡河就是汉源县屬地界。解放以后，随着石棉矿产的开发，以及石棉矿山的建設，1951年6月1日才正式改名为石棉县。县城設在农場，中共石棉县委員会，县人民委員会，和全国著名的四川石棉矿矿部就在这里。

解放后，幸福的陽光第一次照到了石棉矿山，过去石棉工人們所过的“天地是我屋，月亮是蜡燭，盖的肚皮皮，墊的背脊骨”的食不飽肚，衣不暖身的牛馬生活，已經一去永远不复返了。刚一解放，石棉工人就受到了党和国家的亲切

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 11 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/11

关怀。許多工人带着滿腔的憤怒前来向人民解放軍部队紛紛控訴万恶的国民党反动派統治的罪恶，控訴恶霸石棉厂主羊仁安对工人的殘酷剝削和压榨，要求解放軍把吃人肉喝人血的羊仁安以及他所豢养的工头、管事，提来一个个抽筋剝皮，为人們报仇雪恨。实际上，刚一解放，恶霸羊仁安的工头、管事們已經就在广大工人羣众的严密控制之下过日子了。他們已由原来对工人实行的公开压榨不得不轉为有时只好进行背地暗算、私下掠夺財产了。

1950年，那个时候还是解放初期，由于国民党反动派的長期統治，封建势力和一些殘余土匪还在兴风作浪，垂死掙扎。在人民自由的土地上，还沒有来得及把旧时代的垃圾全部、彻底地清除干淨，社会秩序尚未完全安定。在这种情况下，石棉矿山也处于一片混乱之中，但工人們还一直堅持下去，一面繼續生产，一面向反动殘余势力作堅决斗爭。矿山附近的被迫給羊仁安挖棉的一些农民，获得了自由，回家搞农业生产去了。那时候的羊仁安，到那儿去了呢？灰溜溜地鑽进了鼠洞，他手下的工头、管事們，一个个皺着眉头，也不象从前那么耀武揚威了。因为他們心里明白，他們是"泥菩薩过河"自身难保。逃不了人民的惩罚。

1950年7月，原西康省人民政府作出决定，接管石棉矿山，大力发展石棉工业，建設一个人民自己的、由共产党領导的新型的石棉矿山。

阳历10月，正是天高气爽的季节，石棉工人第一次穿上了厂里发給的崭新的工作服，象过节一样，欢欣鼓舞地庆祝新矿山的成立，連英雄的大渡河也在滔滔澎湃为新矿山成立而欢呼。一块写着"西康矿务处石棉厂"的白底黑字的耀眼夺目的牌子，在大渡河东岸的連坡湾掛起来了。工人們說到



History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 12 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/12

次不晓得是咋的，山羊、兔子……都被收拾了。

矿山外的匪患平定了，但是潜入矿山内部的反动份子还不少。工厂内部进行了一次清查，从解放后登記到矿山的人員中，又揪出了四十多名隐姓瞒名的残余土匪和反革命份子，交給駐地公安机关处理了。

人民的矿山毕竟是太平多了，在一个分布較宽的矿区內，根据解放初期（即1950～1951年初）的情况，还有羊仁安手下的小管事，如汪占云、張全安、熊天成等土匪残余份子。在恢复生产时期，在职工羣众的严密监督之下，利用他們做点有利于恢复和发展生产的工作，他們也不敢公开反动了。

矿山經过整頓和安定秩序之后，参加劳动生产的人数，在1951年2月前还不到一百人。人很少，不能适应生产需要。因为矿山范圍宽广，采区分散，增加工人便成为当时恢复矿山生产的关鍵之一了。

面临着这样的問題，厂部作出了招收新工人的决定。1951年2月間，第一次开始扩大石棉工人的队伍。

各个登記处，每天前来登記参加矿山建設的工人絡繹不絕，不到一个月功夫，登記达三千二百多人。

豺狼毕竟是豺狼。穷兇恶极的張全安、熊天成等一伙坏蛋，不但不規規矩矩地接受职工們的监督，爭取立功贖罪，反而里应外合，勾結境內一小撮奄奄一息的残余土匪和反动地主等反动家伙，造謠惑众，煽风点火，企图破坏矿山建設。他們在原有工人中散布反动言論，糾集坏人，拉攏那些被他們的反动宣傳暫时受蒙蔽的人，打击先进份子，阻撓生产建設順利向前发展。

恢复时期的矿山，是国民党时代遺留下来的烂摊子，生

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF Published by AsbestosClaims.Law
ACL Doc 21505 · Page 13 of 46 asbestosclaims.law/library/21505/13

产条件极为落后，談不上什么企业管理。当时，工人的生产报酬，采取象計件一样的办法，工人挖出的棉，經过加工后，以成品計算，一千元（旧币）一斤，十万元一百斤。遇到下雨，或者因矿脉变化采不到棉的时候，叫做打荒班。工人打了荒班，国家无代价的发給粮食。起初，每人每天領荒班米一斤八两，后来逐步由一斤半增加到三斤。

这时，突然在下面出現了一种煽动性的謠言，說什么"共产党的三斤荒班米不是好吃的，雨天叫你吃的都吐出来。"这是那儿来的謠言呢？不用多費勁，矿工們早就知道，准是汪占云、熊天成这几个坏家伙搞的鬼。共产党寬大了他們，他們还不知好歹，竟敢兴风作浪，恩将仇报。

于是，工人羣众紛紛要求政府惩办这几个从前当过管事、作恶多端而今繼續作恶的坏蛋。

在羣众斗爭大会上，工人們紛紛控訴了解放前恶霸羊仁安和工头、管事們殘酷压迫工人的罪行，彻底揭露了反动的謠言濫語；用自己亲身的遭遇和經历，将解放前后作了对比；使得反动家伙們策动的阴謀，在工人羣众的反击之下彻底暴露，遭到了可恥的下場。

反动份子張全安等策动的这次阴謀是有計划地向党領导下的人民矿山的一次猖狂进攻，企图瓦解剛恢复起来的矿山。那次招收新工人虽然登記了两千多，但实际上有一大半人都还沒有进工厂。反动份子便乘机四处造謠，企图阻止其中一部分新工人进厂工作。反动派造謠說"招收工人是假的，登記了就再也走不脫了，統統都要弄去打仗。"个别人輕信了这些謠言，半路轉身回家了；但大多数人沒有相信这些謠言，来到了矿山当上了一名石棉矿工。

坏家伙們的末日到了。不到三个月的时間，草八牌、叶

平子、五家壁、二台子几处的七个过去的管事都撤換了，把他們送到那儿去了呢？請他們到人民法庭听候人民的最后判决去了。

1951年3月，成立了工厂工会委員会，工人們为自己的組織的建立而欢庆。"工人阶級团結万岁"的口号响彻全矿。

工会，这个名称多么亲切感人啊！过去，工人們在矿山有的干了半輩子，有的干了十几年，除了只晓得自己的生命和双手是資本家、封建地主发財致富的工具以外，还有就是鞭打、挨餓、殘伤、疾病、貧穷、侮辱、死亡……。至于工会这个字眼誰也沒听說过。有的工人当第一次申請被批准加入工会，双手捧着紅皮金字的会員証时，兴奋得跳了起来，热泪盈眶，抑制不住內心的激动。

工会，这个工人阶級的羣众性組織，是革命先烈和前輩們用鮮血換来的胜利，我們要象保护自己的眼珠一样地保护它。"要做好矿山的主人！"这口号被深深地銘刻在每一个矿工的心坎上。

生产战斗的号角响了，矿山呈現出一片热鬧、活潑的新气象。工地上二錘、尖鎚的响声，划破了往日的寂靜；矿工們劳动的歌声迴荡在山谷中，与山間的百鳥合鳴。

1951年到1953年7月，当时劳动組織形式基本上是采取自願組合的生产小組，推选組長領导生产。每組由五、六人組成，但多为12人左右为一組。小組上面是采矿队，采矿队上面，是全矿的最高領导机构——石棉矿部。全矿区共分三个采矿队，共六百余人。

在生产开采上，已經逐渐由"窩子❶"开采、横路和直

❶ 石棉采区工作面。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 14 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/14

綫出荒①，开始代替解放前那种极为落后、严重威胁工人生命的“吃山还山②”的开采方法了。

“吃山还山”开采方法，是在解放前反动統治阶級長期霸占石棉矿山时出現的。工人为了維持最低的、起碼的生活，不得不冒着生命危險，进行那种冒險的落后作业。“吃山还山”根本不分什么开采区域，更沒有安全的工作面，那里有棉那里采，工人們吃进山去一边取棉，随手就将荒鈎在背后或側边，等到这块山的長棉取尽时，側边又堆起了另一座山。这种开采方式，不知葬送了多少劳动者的生命。

反动統治阶級，只顧自己的腰包滿，根本沒想过工人們的死活，更談不上劳动保护了。在这种人吃人的旧社会里，无产无业的劳动者有什么别的出路呢？人們似乎只知道在“吃山还山”上求生，而不知道在用这种方法劳动的时候，就等于人死了沒有埋一样。

幸福，当人們亲自在自己的生活里深深体会到这两个字眼的真正含义的时候，就会更加信心百倍地去为崇高的理想而斗爭！

一年过去了，請您来矿山看看吧！四季常青的矿山，綠树蔭濃，山野間开滿了各种山茶花、野菊花，还有不知名的小花，芬芳扑鼻，把矿山点綴得多么美丽。石棉工人們經过一年多的辛勤劳动，医治了旧时代腐烂的創伤。工人住宅第一次破天荒地在山間开始兴建了，接待它的真正当了家的主

① 所謂荒，即采矿时的廢石。横路出荒，就是把采下的廢石經过环山运输綫排到采矿处的側面；直綫出荒，就是把采下的廢石直接排到陡山坡采矿处的下方。

② “吃山还山”开采是露天采矿的一种方式，使用这种开采方法时，是沿着露在地表的矿脉开采，然后用采石去填矿石采出后下的沟槽。

人。岩洞、烂草棚……讓它去招收另一批新客人——野兎和小熊猫吧。

工人們沐浴在新的天地里，亲切地感受到党和毛主席的偉大和对工人阶級的关怀，他們歌頌道：

矿山解放色色新，
毛主席比父母还亲；
土匪、恶霸被打垮，
生产天天往上升；
想起恩人共产党，
一股劲头遍全身。

矿工們的生活改善了。瞧吧！下面的这首歌謠，道出了两个时代的对比：

从前过冬无衣裳，
渾身冻得象筛糠；
牙齿抖得“都都”响，
人和野兽住同房。
今冬住了新房子，
数九寒天暖洋洋；
肚飽身暖心舒展，
怎不叫人把歌唱。

子弟兵轉战矿山

1952年6月1日，这是一个多么不平凡的日子！这一天，三千多名中国人民解放軍子弟兵由战斗崗位，轉战到社会主义建設崗位，来到了石棉矿山。

当他們来到离石棉县城不远的地方，前往迎接的人羣，

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 15 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/15

夺下了战士們背上的行李，高举花束，摆动彩旗，大家欢喜得跳起来。当战士們乘船穿过碧綠的英雄大渡河时，洶湧澎湃的河水也为迎接新建設者們而嘩啦啦地高歌。

这时候，你可知道，还穿着一身黃軍裝，剛放下枪杆的建設者們在想些什么呢？和平的声音，欢乐的景象，起舞高歌的英雄河水，激动着每个战士的心弦，情不自禁地使許多老战士随之忆起了那些战斗的岁月，轉业时部队首長的亲切教导，語重心長的諄告，仿佛在耳边再一次迴响起来。

“同志們！記住党的教导。人民解放軍是一支战斗队，又是一支工作队、生产队。”



是的，特别是那些在部队里身經百战、出生入死、受过許多严重考驗的老战士們，对党的諄諄教誨体会得異常深刻。过去，在長征中，抗日战爭时期和解放战爭的战斗环境中，人民子弟兵一直是忠实地执行了党的指示的。不但要打仗，而且还要生产。这种艰苦奋

斗的革命精神，获得了全国人民的衷心拥护和爱戴。党的領导及如同魚水般的軍民关系，是人民子弟兵战无不胜与高度战斗力的泉源。

今天，在和平时期，在經济建設时期，党叫那里去，就到那里去，放下枪杆建設江山，当个石棉矿工，是多么光荣驕傲啊！

隔了一个多月后的7月15日，这是战士們——新矿工的生产战斗开始的一天。盛夏初升的太阳，露出它那圆潤潤的笑臉，迎着新矿工們踏上工地。金黃色的阳光把工地打扮得格外美丽，露出的矿苗迎着太阳閃耀发光，接待它新的主人。

老工人們这天是一种什么样的心情呢？自然是不用說都知道的了。上工号一响，新、老矿工們就象在一起工作过多年似的，一路談笑风生，摆着和往常不同的“龙門陣”向工地走去。

尖鎚、荒耙、二鏟、鋼条……这些新武器，子弟兵第一次和它們打交道，扛在肩膀上格外亲热。老矿工們好象商量过似的，都爭着要扛工具，大概大家都把这样做看作是对第一次出工的新战士的亲热吧。然而，滿怀热情的老工人同志这一刻却不曾知道，鋼条、二鏟、荒耙就是子弟兵們又重新再一次扛起的“枪杆”啊！战士們怎肯赤手上陣呢？

矿山虽然經过了一年多的恢复时期，但那时的建設主要是医治战爭創伤，安定秩序，清理蕩頓国民党反动派和恶霸、土匪留下的烂摊子。虽然，曾修建了十多間土房，但由于新矿工大大增加，住房还远不敷需要。

路是人走出来的，沒有房子，战士們就搭起帳篷、茅草房，安起鍋灶。那时候，矿山上到处是杂草丛生，沒有一条可走的道路，野猪、老熊、豺狼时常在矿山出沒。轉业战士

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 16 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/16

夜晚住在帳篷里时，狼群还曾悄悄地来拜訪过他們。

平地起家的新矿区一切都得从头开始。当时，七、八个人住一間帳篷。到晚上，办公室就是宿舍，白天，宿舍又是办公室，經常过着“朝拆床、夜搭鋪”的生活。矿山高处达海拔二千一百多米，山路陡險，有的地方是数百丈高的悬岩，胆小的人遠看一眼都要心跳。到了秋天高原多雨的季节，經常大雾弥漫，細雨綿綿，一月难見三日晴。住在帳篷里，外边雨住了，里头还在下，在矮小的茅草棚里，一呼吸就从嘴里冒出一团团的白雾，房頂和墙上都有一层天鵝絨似的白霜。晚上帳篷里点着蜡燭，不时被风吹息，如不用手遮擋，不一会儿它又弯下腰很斯文的行礼了。夏天，矿山很好过，工人們都愛逗趣的說：“咱們山上沒夏天，是一所避暑胜地”。

轉业战士們大概还記得他們是怎样在矿山渡过的第一个冬天吧。那是1952年冬天，摆在建設者們面前最大的困难是“水”。一到雪海茫茫的冬天，山間的潛水好象故意搗蛋似的就干了。“水”是人不可缺乏的，战士們踏着雪海、背揹水壺，到远离宿营地十多里路远的深山老林去取泉水；有时战士們就干脆化雪来做飯洗臉。只要你一走进帳篷就会看見每个人的床底下放有一盆水，这盆水的利用率很高，早晨洗臉，用这盆水；下班后洗臉也用这盆水；洗脚还是这盆水。

几年辛苦，万年幸福。这里的工作条件虽然很艰苦，但是轉业战士們却爱上了这座宝山，并且为自己的工作而自豪。他們驕傲地說：“我們要把这里建設得又富庶又美丽。”

从外行到內行

石棉是怎样采出来的呢？过去，战士們在部队里只打过仗，从华北打到东北，从西北打到西南。抗日战爭打了八年，接着，解放战爭又打了三年。講枪法，說要打敌人的鼻子，准不会打在耳朵上。蔣介石八百万反动兵八，被打得落花流水，剩下的逃到台湾去了。

如今，由軍事战場轉战到生产战場，这是战士們生活史上新的一頁。在部队里，連石棉的名字都沒听說过，至于它是什么样儿那就不用說了。轉业大軍剛上矿山时，除了有建設祖国的滿腔热情外，技术上啥也不懂，技术人員說“排成一排挖”他們就排成一排挖。技术人員說“使勁挖”，他們就使勁挖。許多人一連挖了半个多月，連棉引子❶也沒有找到。虽然开始时，在技术上，新建設者們有許多困难，但是每个建設者都有一个共同的想法：“上級叫我們放下枪杆建設江山，这是祖国的需要，不懂就学，不会就問。只要功夫深，鉄杵也能磨成針。”

一个月过去了，上級根据当时情况，号召轉业軍人要团結老工人，向老工人学习。

这里，給大家講一个轉业軍人向老工人学习采棉技术的故事。

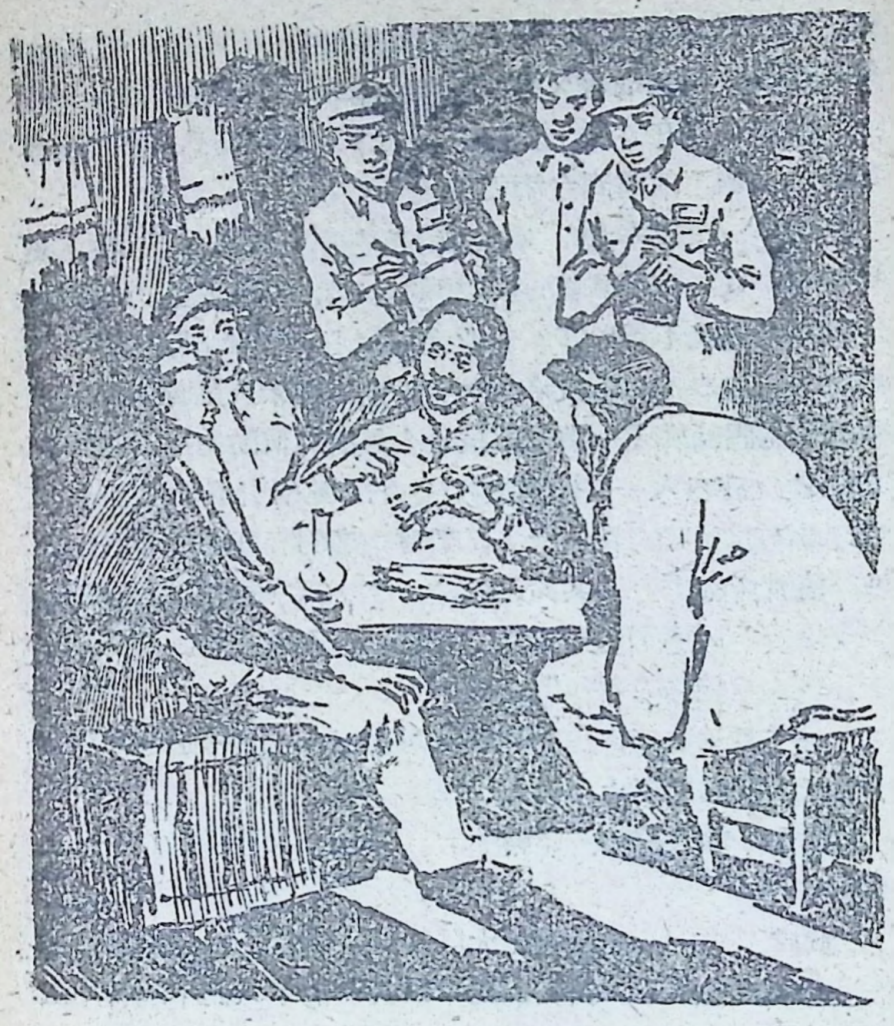
武成玉采矿队，是轉业大队中的一个連，到了矿山后，都改成采矿中队了。武成玉是中队長，由于人們不曉得中队的序号，所以都管他这个队叫武成玉采矿队。

采矿队，这是一个多么不簡單的开发祖国宝藏的名称！可是一天、两天、一周过去了，棉影子也沒有看見过。这是什么原因？

一挖不出石棉，大家都非常着急，特别是中队長武成

❶ 棉脉方向。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 17 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/17



玉。但是中队长知道光是着急是不行的。怎么办呢？講挖棉技术武队長虽然是个外行，但是作領导工作、思想工作，可有两手。他轉业前在部队上是个带兵的連長，每个战士的思想变化，什么时候想些什么，他都了如指掌。根据过去的領导經驗，武队長召集了干部会研究，認为第一步必須要在老工人中做工作，还有就是非向老工人学习不可。

第二天，武队長就从八中队五組請来一个技术很好的老工人。起初，这个老工人說："同志，談别的都行，說挖棉技术我可沒有呀！"武成玉队長叫他在队里吃飯，晚上又打一盅酒請他喝，慢慢和他攀談，从新旧社会的对比，以及工人阶級的义务等各方面来启发他，談到半夜，这个老工人感动了，說："我今天听了队長的話，懂得了工人阶級团結起来，才能把国家建設好，同志們剛剛到矿山，生产上有啥困难尽管說吧。"他把自己所懂得的技术都告訴了武队長。第二天，武队長把这些技术向全队介紹。战士們高兴极了，紛紛訂出采棉計划。武成玉队長乘这个机会号召大家誠心的向老工人学习。

为了更好地学习老工人的技术，武队長指定了三个人担任"窩子組長❶"。他們的任务是学习老工人找窩子的技术，并負責給各組找窩子，和交流找窩子的經驗。这样，七、八月份的"技术难关"就这样順利的渡过去了，超額完成了任务。

大家的情緒更加高漲了。为了抓住这势头，趁热打鉄，鼓励大家进一步向老工人学习，队部就組織大家討論，題目是："我們为啥会超額完成任务？"討論結果，大家一致認为最重要的原因是向老工人学习了技术。于是向老工人学习的劲头更大了。

十二月份，調整劳动組織，有四組老工人調到武成玉队里来了，全队展开了团結教育和向老工人学习的工作：队上、組上輪流向老工人上政治課，老工人病了，全队就組織慰問組去慰問；武队長叫自己的通訊員去給他們端茶送飯，老工人有什么好处就及时表揚，許多老工人的覺悟不断地提

❶ 采棉工作面組長。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 18 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/18

高了，不願和新工人合一組的和不安心工作的思想消除了，这就提供了进一步向老工人学习技术的有利条件。

武成玉采矿队的經驗証明：領导带头学习，广泛进行思想教育，使大家明确掌握技术对建設国家的重要性，对老工人采取政治教育和生活照顧相結合的方法，就能够发揮老工人的积极性，带动新战士由外行变成內行。

但是，生产技术是不断发展的，生产中的問題也是非常复杂的。除了虛心向老工人学习以外，更重要的，还需要自己認眞鑽研。武成玉采矿队两、三天召开一次技术研究会，凡是生产中碰到的技术問題，都提到这个会上来研究，解决了除荒、取棉、放棚、放炮、炕棉等一系列的技术問題。

比如，原先大家不会打炮眼，炮眼打得很大，一炮要装八两火葯，爆炸力也不十分大。武队长发現后，馬上召集大家研究，他說："这样浪費，国家可受不了，大家找找窍門吧。"結果研究出細炮眼、深装葯、装得紧的放炮方法，每炮四两火葯，可以爆炸水晶石二十来方。

又如，原来大家都不会挖坑道，頂上挖得很宽，既不好架棚，又容易崩垮，非常危險，經技术研究会研究后，改为"尖頂鑽眼法"，节省了大量坑木，而且沒有危險。

此外，經大家想办法研究出的炕棉法，提高效率十来倍；"開水冲荒法"提高效率六、七倍；改进荒耙、荒板等都节省了人力，而且提高了效率。

武队长說得好："不管什么技术問題，只要发动大家去研究，就能解决；光靠队长一人是沒有啥办法的。"

就这样，武成玉采矿队一方面靠老工人，一方面靠自己学习，迅速地掌握了采棉技术，使产量月月提高。如果，以剛轉业上矿山的1952年7月为一百，那么11月份的产量就是

二百九十五。从7月到12月，月月超額完成任务，最低的超額百分之七，最高的超过百分之五十。同时各組的生产量也是平衡的。全队九个組就有八个組得了超額奖金。

从1952年7月上矿山到12月份，仅仅半年时間，这支"听人摆布"的劳动队伍已經能够"摆布"矿山了。有的轉业战士已能独自找窩子、看引道❶、認沙口❷，会挖、会取、会除荒了。也就是說基本上掌握了采棉技术了。

当1952年原西康省第一届工业劳动模范大会在雅安召开时，武成玉光荣地出席了这次大会，荣获二等工作模范称号，掛上了一顆閃耀着金光的奖章，人們贊不絕口："打仗是英雄，建設当模范。"

一面生产紅旗——乔、薛小組

乔、薛小組就是第四矿場第三采矿队116組，都是轉业战士，組長叫乔福堂，副組長叫薛占彪，因为生产搞得好，大家都叫这个組为"乔、薛小組"。乔、薛小組，一共十个人，生产月月提高；单是1952年12月产量，比同年7月剛轉业到矿山时候的产量，就超过了七点五三倍；每人平均日产量超过指标四倍半以上，創造了全矿小組产量的最高紀录；成为石棉矿的一面先进生产旗帜。

乔、薛小組是怎样提高了生产荣获了先进生产旗帜的光荣称号的呢？

"老工人就是我們的师傅。"这是乔、薛小組的全体轉业战士們在"团結老工人，向老工人学习"的号召下，經常

❶ 即棉狀。
❷ 即矿脉露头标志。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 19 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/19

掛在嘴边上的一句話。

不懂技术就得学习。鑽进去，一次、两次、三次，沒有学不会的。有一次，那还是1952年下半年刚上矿山不久，到了工地，就象站队似的，排成一排挖，挖了一天多沒有挖到石棉，他們就去請教老工人，虛心地向老师傅請教挖不着的原因，老师傅为他們勤学苦練的精神感动了，到工作面去教他們挖棉要先开个槽口，棉引到那里就作到那里，遇到"环山引❶"的棉脉，再一齐动手挖。他們照这样办法去作了，当天就挖了两背棉，俗語說："师傅引进門，修行在各人。"乔、薛小組的新手們掌握了放棚❷、認砂口、看引道等技术后，又进一步鑽研，办法是一面依靠老工人，一面靠自己鑽研，一不懂就开研究会，由組長或副組長提出課題，发动大家討論作出結論，有重点的加以試驗，試驗成功便加以推广。

1952年的8、9月間雨下得很多，一个月只能見两、三天太阳。积压了許多水棉无法弄干。十月份，矿部号召要在十月三十一日以前，将全部水棉弄成干棉，这是一个艰巨的任务。当时，沒有什么新办法，有的組用鍋炒，一天才炒三、四百斤，甚至把鍋也炒坏了。这时，乔、薛小組发揮集体智慧，研究出了"炕棉法"，一天可炕三千多斤好棉，两千多斤砂棉。这个办法推广到全場后，使全場都按时把棉弄干交庫了。

再如，他們除荒是把石头和泥巴一齐掏，石头滾来經常打伤脚，而且效率很低。經研究后，先除石头后除土，效率提高一倍，同时，还不会石头砸脚。特别是在学习技术上，更可以看出他們的鑽研精神。原先，他們装药装得大滿，把

❶ 横倒斜矿脉。

❷ 清理工作面的矿石。

导火綫点燃后，人跑开不到二十米，炮就响了，非常危險。副組長薛古蓮就找炮工研究，瞧得了一米深的眼子只能装一分米药，一次又一次的进行試驗，終于掌握了放炮技术。从那以后，全組的人都会放炮了，而且知道什么样的岩石应該打什么样的炮眼。



就在1952年的11月份，組長乔丽堂还研究出了用鋼釬打石头代替打炮眼的办法，使11月份放炮的次数，比10月份減少了六分之五，不但节省了許多火药和雷管，而且縮短了操作时間。

合理組織劳动力，还是乔、薛小組首先开始的一大創举。

1952年，矿山的劳动組織普遍是生产小組的形式。許多小組都是一个組固定在一个地方，有的地区大而人少，有的地区小而人多，遇到放棚、出荒、取棉的时候，就有許多人

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 20 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/20

窩工，浪費了不少劳动力。

請看乔、薛小組是怎样創造性地解决这个問題的吧：

乔、薛小組的工人，当一个窩子挖到一定程度的时候，就根据窩子的貯藏量和需要的劳动力，留下适当的人力，另外的人就及时轉移到别处去开辟“新陣地”，經常保持三个窩子同时开采。这样，头一个月产量就提高了一倍多。

为了更合理地使用劳动力，乔、薛小組还根据每个窩子的实际情况作了細致的分工。比如，遇着一种叫“岩筋棉❶”的引道，就一人打眼放炮，一人取棉，一人出荒。遇着大一些的窩子就多打几条开采道，采取固定專人挖掘、專人除荒同时操作的“車輪滾进开采法”，把每一分劳动力都合理地运用起来。他們实施了这样的方法后，每人平均日产量提高百分之四十七以上。

乔、薛小組的組長和副組長都是共产党員，他們深深地知道光有技术，沒有政治思想領导，要搞好小組是根本不可能的。因此，他們时常向工人們进行阶級教育，使他們認識到工人阶級在国家中的責任和地位，及时解决工人的思想問題。

1952年10月份，他們小組超額完成了生产任务，得到了奖金，乔福堂馬上向大家說：“同志們，我們生产是为了建設祖国，我們不能單从奖金上来打算，我們要爭取紅旗！”并且立即发动大家討論爭取紅旗的办法，討論結果大家都保証每人每天挖一背棉。11月上旬，他們小組就采了二千六百斤淨棉，夺得了“模范小組”紅旗。

光荣紅旗飄揚在乔、薛小組，他們并不滿足。乔福堂又

❶ 是大块的软岩变质棉脉，一般很难采，質量好。

及时提出要巩固紅旗，保証七个人一天挖八背棉。11月下旬，又采了三千二百斤淨棉，夺得了“生产能手”紅旗。

在11月下旬緻棉时，有的工人怕12月保持不住这个記录，不願把石棉全部交出来，准备留点下来，下月好得奖金，組里及时地批判了这种錯誤思想，把石棉全部上繳了。

在訂12月份的生产計划时，有的人怕下月保持不住，建議訂半个月的打荒班（即故意訂半个月不出棉）。乔福堂又領导大家向这种錯誤思想作斗爭，訂出了先进的生产計划。

乔、薛小組在生产中那种团結友爱，带动全矿的事迹，使人念念不忘。

在那时的石棉矿，人們找着一个蘊藏量十分丰富的窩子，就象找着了一件心爱的宝貝一样，誰也舍不得放棄它。但是，乔、薛小組却把自己的好窩子讓給了别人。

記得是1952年11月間，乔、薛小組有个窩子两个人挖一天要出两背好石棉。这个窩子接近第一采矿队的窩子，为了开采方便，上級要他們把这个窩子讓給第一队，他們就讓了。有个别工人不服气，乔福堂耐心地教育說：“他們开采我們开采都是給祖国开，只要对祖国有利就行。”

能为祖国建設貢献一切力量的先进战士，誰个不爱戴呢？到了1952年底，矿山处处傳頌着乔、薛小組的模范事迹。乔福堂組長在原西康省第一届工业劳模大会上被評为省特等工业劳动模范。1953年年初，又被选为出席全国工业先进生产者代表大会的代表，和偉大的領袖毛主席見了面。

1952年过去了，轉业战士轉战矿山半年多了，經历了不平凡的历程。在半年时間中，涌現出了大批的先进人物，不是一个乔福堂，而是出現了几十个、上百个乔福堂式的模范。他們发揚了人民解放軍的光荣傳統，保持了革命軍人的高貴

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 21 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/21

品质，成为社会主义建設的积极力量。

一幅雄偉的画图

在祖国进入了有計划的大規模經济建設时期，国营四川石棉矿㉙全体职工在党的正确領导下和全国許多厂矿一样，迈着雄壯的步伐，在社会主义的康庄大道上英勇挺进。

只要是关心国家大事的人，或者是投入了偉大劳动的建設者，都会翻閱过“中华人民共和国发展国民經济的第一个五年計划”这本史册吧！第一个五年計划中，国家把四川省国营石棉矿列为限額以上的改建工程㉚。改建后，五年內新增加的生产能力，和1952年的石棉产量比較，上升了五倍还有多。这是一幅多么雄偉的画图啊！請来看看吧，全矿职工几年来，在石棉生产战綫上，以工人阶級的战斗雄姿，在这張“白”紙上写下了最新最美的文字。

从1953年起，这个矿的面貌便日新月異地改变着。經过几年的辛勤劳动，矿区已經矗立起巍峨的厂房和工人新住宅。过去，这块在地图上連痕迹都找不到的地方，如今，已經修起了崭新的街道，新的建筑物正在向高低不平的山坡和辽闊的河坝上伸展着。一排排整齐的民房盖起来了。在一幢幢青瓦紅檐、白墙綠窗的楼房中，有着我国新誕生的第一座机械化石棉精选厂、水电站以及百貨公司、人民銀行、合作食堂、新华书店和工人医院等。

㉙ 現将四川石棉矿順为地方国营石棉矿。

㉚ “見中华人民共和国发展国民經济的第一个五年計划（1953～1957）”第60頁。人民出版社，1955年，北京版。

在这座新兴的街道上，經常有汉、彝两族人民絡繹不絕地来往。彝族青年穿着高腰胶鞋，怀里抱着琵琶或月琴，弹着优美抒情的“过街調”；彝族妇女圍着花裙，戴着紅珠銀飾，打扮得十分俏丽；他們卖了麝香、貝母各种药材和兽皮等土特产品，买回大批的鉄制农具和日常生活上用的各种工业制品。汉、彝两族人民就是这座城市的主人。

矿区分布寬广，境內石棉蘊藏量丰富，战外东西南北都有采矿区域，进入石棉县境不远，你就可以看見綿延起伏的山坡上，有一片片新开出来的灰土和綠砂，迎着太阳閃閃发亮；在蜿蜒丛山中的采矿区，自动化斗車沿着悬崖陡壁間的架空索道，穿过云雾，飞送着剛采出来的原矿，吱吱地作响。远远望得見工地的紅旗在迎风招展，工人們嘹亮的歌声和爆破岩石的炮声在峽谷中迴响。

就是这儿，战斗在石棉生产战綫上的全体职工，在党的正确領导下，高度地发揮了积极性和創造性，学习了苏联以及其他社会主义国家的先进經驗，在短短的几年中，創造了許多偉大的业迹。

先来看看在生产战綫上的光輝史实吧！从第一个五年計划的第一年——1953年起，全矿职工就以超額百分之六点六三的巨大成績，提前完成了全年計划；如与1952年比較，那么，就比上年生产量提高了百分之一百一十七点五；劳动生产率比上年提高百分之六十点八三。实际成本比計划降低了百分之三点三四。材料供应提高了百分之一百七十一。上繳利潤比計划超額百分之零点三三。

党在过渡时期的总路綫，和第一个五年計划的公布，大大地鼓舞了全矿职工的劳动热情，产量成倍地不断上升，定額指标不断地被突破。从十月間开始的轟轟烈烈的爱国增产

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 22 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/22

节約运动，就有百分之九十八以上的职工参加；参加劳动竞赛的职工，占全体职工总人数的百分之九十以上。

在爱国增产节約竞赛运动中，职工群众对于改进机器、改进操作方法、改进劳动組織等各方面，創造了很多先进經驗，提出了很多合理化建議。第一个五年計划中，职工群众提的合理化建議近三万件，其中已被采納的有一万多件。由于工人們高度地发揮了生产积极性和創造性，劳动生产率大大提高，石棉产量逐年上升。以生产总值为例，1954年生产总值比1953年提高百分之二十七，1955年比1954年提高百分之六十六；1956年的原棉总产值又比1955年提高百分之三十二；1957年11月11日，全矿提前五十天超額百分之一十一点八完成了第一个五年建設計划。

1957年实际产量为1955年的六倍多；第一个五年計划內，平均年产量每年增長百分之九十三。在第一个五年計划建設时期，石棉矿的职工們为国家創造了巨大的財富，五年內，生产总值約折合黃金三十多万两。

在这样的英雄时代，涌現出大批的模范人物，如：有全矿模范生产小組——乔、薛小組；有被評为出席全国工业先进生产者代表大会的先进生产者——青年社会主义建設积极分子李万明等。据統計，第一个五年計划期間，全矿出現八百多名劳动模范、先进生产者。仅仅从这几个数目字，大家就可以看到工人阶級在生产战綫上的英雄姿态。这种英雄姿态在那些从来看不起工人群众的人們的眼里看来是一种奇迹。

为什么工人們的能力和智慧能够得到充分的发揮呢？这是因为在解放后的新中国，工人阶級已經成为国家的領导阶級，国家的利益和工人阶級自己的利益完全一致。在生产发

展的过程中，工人們的物質生活和文化生活已經得到了很大的改善，并且还在不断地改善着。工人們从自己的切身体会中，完全懂得他們在新中国的地位，懂得自己的利益和国家利益的关系，因而对于国家的利益、对于生产的发展具有高度的責任感。这便是工人阶級的政治覺悟。这便是力量的深厚源泉。

一次具有历史意义的改革运动

为了建設起一个新型的矿山，彻底改变旧有的落后面貌，在生产管理等各方面进行了一系列的复杂的斗爭和改革工作。

从1953年起，曾进行过一次較为广泛和深入的民主改革和生产改革。因为，那时的矿山，是从国民党反动派統治者及封建厂主的手中接收过来的。因此，就必須依靠工人群众来实行民主改革，以根本改造旧的、腐朽的經营管理机构，廢除那些不合理的旨在压迫工人的管理制度；清洗那些暗藏在企业中的反革命份子与历来压迫工人、为工人所痛恨的把头、管事；团結、教育、改造旧有的技术人員，使他們能自覺地为人民服务。1953年2月，原中共西康省委城市工作委員会派来了工作組，帮助石棉矿开展生产改革运动。矿党委根据原西康省委的指示，制定了生产改革方案，立即在全矿进行生产改革。这次改革要求做到：廢除那些不合理的經营管理方法，建立合理的生产責任制，制訂生产計划，規定技术标准，貫彻正規开采。在企业管理工作上严格核算成本，使企业經营逐步走上經济核算制。

在生产改革之前，开采不正規，到处乱挖，"游击式的

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 23 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/23

开采”，采棉不出荒，这种开采方法，經常造成倒塌，严重地威胁着工人的生命安全。那个时候形成这种开采現象的原因，第一是沒有科学的工程設計，缺乏严格的技术管理；第二是生产組織不合理，劳动力未充分发揮，并且有很大的浪費；第三有严重的輕視技术的观点，特别是表現在一般干部和青年工人中，沒有認眞地鑽研技术。由于这样，不仅开采不正規，而且产量長期提不高，許多小組每人日产只是停留在三、四斤上下，甚至有几个月采不到石棉的。

找到了这些原因之后，随即采取了以下措施：首先是重視和加强了技术管理。从改革开始的第一个月，从矿部到各队曾召开数次技术人員会議，确定在“逐渐走向正規开采”的原則下，实行工地图表設計，并以此去指导生产和工地管理。施工图表中注明石棉层引道，开采方向、安全設备以及劳动力的需要情况。工地有了这样的图表，就大大改变了盲目开采的現象。通过工程設計和工地普遍的測量，对矿区各方面的情况有了进一步的了解和掌握，并发現了石棉层之間的距离大体是四到五厘米。这个規律的发現，使領导和群众都心中有数，有利于計划生产。

与此同时，又制訂了技术操作規程，規定必須遵照图表进行生产。这样，石棉矿的生产就开始走向正規开采的軌道。

“游击战”从此結束了，代替它的是全矿职工們經过刻苦鑽研学来的苏联先进采矿經驗——水平阶梯开采和水平坑道开采，它不仅代替了“游击”开采，而且代替了从1952年生产改革开始实行以来所采用过的“頂棚分級管理❷”、

❷ 是露天采矿防止采矿台阶倒塌的管理方法和采用高台阶的劃分管理方法，以保証下面采矿台阶的采矿作业正常进行。

“原梯往下座❶”、“横路出荒”、“直綫出荒”等采矿方法。

解决产量低的第二个办法是根据生产需要，調整劳动組織，小組合成大組，扩大工作面，根据每个人的特点，初步建立工种工序和定員生产，这样就大大地克服了劳动力浪費的現象。

要把矿山建設得更加美好，建設者們还想了許多办法，克服了許多技术、經驗不足的困难。对于那些有輕視技术观点的人，一方面教育他們正确地对待老工人的技术經驗，認眞地、虛心地向老工人学习技术；一方面，建立以老工人为骨干的技术研究小組，开展技术学习和經驗交流。当时，在技术人員缺乏的情况下，这个技术研究小組在生产上发揮了很大的作用。技术小組，它不仅研究石棉矿脉的規律和开采方法，而且还根据不同的棉层規律和开采方法，随时研究調配劳动力，使劳动組織、技术指导和工地的具体情况結合起来，使生产上很多困难得到了及时的解决。

过去，时常可以听見有人这么說：“什么技术不技术，只要有力气就挖得出石棉。”“有棉就有技术，沒有棉就沒技术。”可是，自从組織了技术研究小組后，情况就不同了，工人們碰到生产上的困难都說：“我們开个技术研究会吧！”工人們常常用夸讚的口气講述他們的技术研究小組所起的作用。絕大多数的工人都确認技术研究小組是他們生产上最有力的“参謀部”。

自从技术研究小組成立以后，每天中午休息时，老工人便三、五成羣地坐在开滿野花的山坡上，兴高采烈地研究

❶ 用同一方法沿矿段向下采矿。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 24 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/24

着开采方法和棉层情况，青年工人有的在一边瞪着眼睛默默地听着，有的不断地提出自己的疑問。深夜，劳动了一整天的人們大部分都睡熟了，但从工人宿舍里还断断續續地傳来老工人对新工人亲切教导的声音："这是立帮引❶，应該往下挖"；"那是黑沙❷，挖进去一定有棉……。"

那时，技术研究小組除了解决生产上的技术問題外，还要負起帮助青年工人提高技术的責任，办法是以老带新，包教保学，签訂师徒合同等。

生产改革运动的开展，迅速地改变了矿山面貌，提高了生产。单以1953年为例，开展生产改革后，下半年的产量比上半年提高了百分之三十三点四十五。由于生产改革激发了工人的劳动热情，工人們在操作中还創造和推广了"分层挖掘、分次取棉❸"、"双手揀棉❹"、"三层三分❺"等先进經驗，产量和工效都提高了一倍以上。

新型的企业　科学的管理

1954年9月，中共石棉矿委第一次召开了政治工作会議和行政干部会議。这两个前所未有的具有历史意义的会議，对四川石棉矿来說，是一个由落后的旧式管理过渡到新型的科学管理的轉折点。

❶ 即急傾斜矿脉。

❷ 即含棉貧矿石。

❸ 采矿时，先采下盘石或夹石，然后采石棉，使石棉不致受到損坏，并提高矿石品位。

❹ 矿山粗选时，用双手揀选石棉，以提高工效和品位的选矿方法。

❺ 三层是指浮土、岩层和棉层；三分是要把采下后分出的长棉、短棉分别采运。所謂"三层三分"是一种适应当地实际条件而采用的一种提高工效和品位的一种采棉方法。

这两个会議是在生产改革运动取得了偉大胜利的基础上召开的。从这时起，四川石棉矿的企业管理面貌便日新月異地变化着。

还在1954年6月原中共西康省委在布置开展生产改革运动的同时，对提高企业管理水平加强計划管理，推行作业計划，也作了指示。加强企业管理，推行作业計划的工作，首先是从生产改革开始。正如原中共西康省委指示："从解决生产上的突出問題入手，进一步挖掘潜力，克服生产單位之間产量上的不均衡現象，改善产品質量，使生产稳定起来，并逐步高涨，进行查定定額，为完成和超額完成国家計划，实施計划管理提供条件。"

原中共西康省委員会厂矿工作座談会議后，矿党委立即作出了貫彻省委厂矿工作会議精神的計划，并在政治工作会議和行政干部会議上傳达了省委关于进一步提高企业管理水平、加强計划管理、推行作业計划的指示。会議上，决定了推行作业計划、技术作业規程、安全卫生技术措施三个試行文件。还討論了企业管理行政領导工作、技术組織措施計划、生产財务計划。

如何提高企业管理水平呢？提高企业管理水平的根本問題是加强計划管理。計划管理是科学管理企业的基本方法，而执行作业計划，則是加强計划管理，保証全面地、均衡地完成国家計划最有效的办法。因此，加强計划管理必須抓住作业計划这一中心环节。

在推行作业計划之前，首先在矿区内推行了工段管理制。生产改革时期，全矿区的生产組織形式还是大組，随着大梯級开采❶和矿山面貌的改观，如輕便鉄道鋪設等，大組

❶ 沿大梯段平行推进采矿。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 25 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/25

形式越来越不适应生产的发展了。这时，便开始了改进劳动組織和管理方式，将一条道綫⑩或一个較集中的开采区，分为工段，設正、副段長和助理員，改組的工序为采矿班、装运班、运輸班、选矿班。与此同时，还建立了工段交接班、考勤、調度、統計等制度，以及固定工人工种。到1954年年底止，全矿絕大多数采区，实現了工段制。由于組織形式的改变，使生产管理集中灵活，逐步向科学的管理方向迈进。

推行作业計划的工作在实行工段管理制的基础上开始了。根据省委厂矿会議精神，执行作业計划的方法，采取了由点到面，重点推行，从选擇重点場試办开始，然后普遍推广。

作业計划的推行，給提高企业管理水平提供了条件。职工們懂得了：作业計划是全年生产、財务計划和全年、季度任务的具体化，是把年、季度生产、財务計划按月、周、日具体分配到各場、队（車間）、工段和每个职工，变成每个單位、每个人員的具体行动計划，使各部門之間有机地联系起来，实行均衡生产。

在推行作业計划中，职工們首先在討論国家計划的基础上制訂作业計划。就是把国家計划交給羣众討論。指标要有根据，任务要求准确全面，不仅有生产指标，而且还要有保証完成計划等措施，如檢修、供应、运輸、成品輸出、技术組織措施等。通过討論，然后确定作业計划。在作业計划确定过程中，教育职工克服保守，树立計划观念和責任心。一方面要求計划要准确；另一方面要求按計划完成。

作业計划分月、周、日、班四种，以月、周、日的生产

⑩ 即輕便鉄道綫。

計划为核心，把运輸、修配、原材料供应計划，技术組織措施等，全盘联系起来为生产服务。

計划的根据：

1.国家計划：包括产量、質量、安全、成本、工資、原材料耗用量、上繳利潤；

2.銷售計划：包括数量、品种比例、交貨时間、平均銷售單价及銷售总額；

3.檢修計划：包括一切采矿設备、选矿加工設备、运輸設备的檢修；

4.联运計划：包括原材料运輸供应、食品供应及成品周轉；

5.平均先进定額：人員組織定額、产量定額、質量比例定額、材料消耗定額及工作量定額；

以上为基本根据。其它根据：

6.設备能力使用情况：采矿設备、选矿加工設备、运輸設备等；

7.原材料平衡：包括在制品、工具、材料庫存及材料所需采購量；

8.技术条件和生产程序；

9.上月生产任务完成情况，超額还是沒完成。

自从推行作业計划以后，企业管理大大地加强了，企业管理水平也大大提高了，从而改变了过去的落后面貌。比如：

第一、有效的保証了国家計划的完成，把整个生产系統地組織起来，即从开采技术——运輸供应——加工选矿——成本財务——运輸銷售，以及为生产服务的运輸修配部門，都規定出具体的任务和作业計划，工段并按作业图表进行生

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 26 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/26

产；

第二、設备利用率提高了。作业計划不是消极的按計划去完成任务，而是不断的提高設备能力和工作效率，不断克服生产中暴露出的薄弱环节，挖掘潛力，主动掌握生产平衡，制定新定額，不断地提高劳动生产率；

第三、減少半成品（在制品）和原材料的儲备。按照生产周期季节，有計划、有准备的儲备原材料，克服了盲目积压或准备不足而停工待料等現象；

第四、保証了按时完成交貨任务和品种比例，及时輸出，加速資金周轉；

第五、不仅能按年、按季、按月完成和超額完成計划，而且能按周、日甚至按小时去完成計划以及組織均衡生产。

1958年，在整风运动胜利的基础上，我矿又推行了“两参一改三結合”的企业管理先进經驗。干部参加劳动，工人参加管理，工人、技术人員和領导的結合，更大大地促进了生产的发展，进一步发揮了工人的积极性和創造性。

这样，我們的企业在党的領导下已經成为一个科学管理的企业，社会主义的新型企业。

沸腾的建設　飞跃的发展

要在“一穷二白”的土地上，繪出一張新的、燦烂的画图，需要花多少劳动和流多少汗水啊！从1953年到第一个五年計划末，矿山起了巨大的变化：沸腾的建設，飞跃的发展，吸引着这里的建設者們更加热爱这个迷人、可爱的地方。他們下定决心要在这里干一輩子：建設人民的矿山。

只要到过这个地方的人，都会記得建設初期的矿山是个

什么样子吧。1954年以前，石棉矿工地上的运輸工具，还是木制的荒車和木軌，工人們給它取名叫“工地鉄路”，木荒車❶叫“小吉普”。自从开展了生产改革运动，矿山生产走向正規以后，生产不断发展，产量逐渐上升的新形势，对矿山运輸提出了新的条件。从那个时候起，工地上普遍鋪起了鉄軌，全部木制荒車都換成了鉄制的矿車。号称西南高山頂上第一条十公里的鉄路出現了。矿工們的美妙理想，終于实現了。

一到采矿区，你不能不被横貫在羣山中的双軌干綫和无数条單軌支綫、岔道吸引住，它們已形成了矿山的鉄道網，举眼一看，原来的木車和木軌已經全部为輕便鉄道和鉄制的矿車所代替了。石棉矿七个采矿場和精选厂的土地上，都普遍鋪設了鉄軌，長达一万三千多米。矿工們用矿車除荒时，他們把盛滿了矿石和荒土的矿車只要輕輕一推，然后踏在矿車上，脚踩着刹車柄，讓矿車在鉄道上急速地滑行，一輛跟着一輛，載着矿石和荒土向倒荒口或选矿厂奔去。

到了1956年，矿山原棉运輸再也看不見过去成羣結队的背运石棉的人和馱石棉的騾馬了。代替这些人力、畜力的是一条条象長虹似的架空索道。这样的索道，总長达一万多米。开采出来的石棉，裝在滑車里，以每分鐘五百米的速度从索道上横空而下，比过去人力、畜力运輸的效能大大提高了。从前一个月的运輸量，現在只要五天的时間就把它运完了。

除了索道运輸，还有汽車运輸。每天采矿場里生产出的原棉，由汽車日夜不停地从各个索道站运出，供給精选的需要。

❶ 木質矿車。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 27 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/27



石棉选矿在我国的石棉工业上是一个划时代的前进。从1953年到1954年，这个矿的石棉选矿厂全部是用石磨、捶棉棒、竹制筛子、火力炕棉房等工具加工石棉，劳动条件很差，生产效率也低。1954年到1956年上半年，炕棉房、竹制筛子就逐渐被电动筛等机械代替了。石棉选矿，从此便向着机械化生产迈进。原来用手操作的工人也逐渐变成了掌握机

器的能手。

1956年10月15日，我国第一座机械化石棉精选厂在石棉城诞生了，这在中国石棉史上掀开了新的一页。

远在两千多年前的春秋战国时代，我国就已经开始用石棉来做防火布，但是直到今天为止，石棉选矿才第一次从繁重的手工操作进入了机械化生产。

走进这个石棉精选厂，首先看到的是正在转动着的干燥原棉的大型圆转干燥炉。它每天可以干燥一百五十吨原棉。过去，干燥这样多的原棉，就需要几十个工人轮班在炕房里烘烤三天三夜。这座精选厂的整个生产过程都是机械化的。原棉通过皮带运输机，到达干燥炉内烘干后，再经过皮带运输机，自动送到棒式碎矿机破碎；再经过风选和振动筛精选，就变成了成品。这些石棉成品，除了供给国内支援国家经济建设之外，还运输到一些兄弟国家去，供给他们的工业建设的需要。

这座自动化石棉精选厂，是捷克斯洛伐克专家设计并帮助安装起来的，职工们对于捷克专家的国际主义精神和他们热心的、无私的帮助，至今尚念念不忘。

会劳动　也会生活

战斗在康藏高原上的石棉矿工，劳动很紧张，生活活泼愉快。他们会劳动，也会生活。当山上百花盛开的时候，你可以来看看，矿工们的宿舍里几乎成了花海。有的干脆从工地掇回许多蛇纹岩、火山石、花岗石……，当作别致的花瓶，放在床头欣赏。这些象花的矿石“花”，永开不败。

几年来，随着生产的飞跃发展，矿工们的生活有了很大

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 28 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/28

的改善。国家根据国民經济第一个五年計划的規定，在完成石棉矿的改建工程中，基本建設投資也越来越大。現在，全矿已經修建了六万五千一百七十四平方米房屋；职工人数比1951年增長了十七倍。

可是你还記得嗎？解放前这里还是荆棘丛生、虎豹出沒无常的地方。如果你要把当时的情景和現在的景象联系起来，那是很困难的。

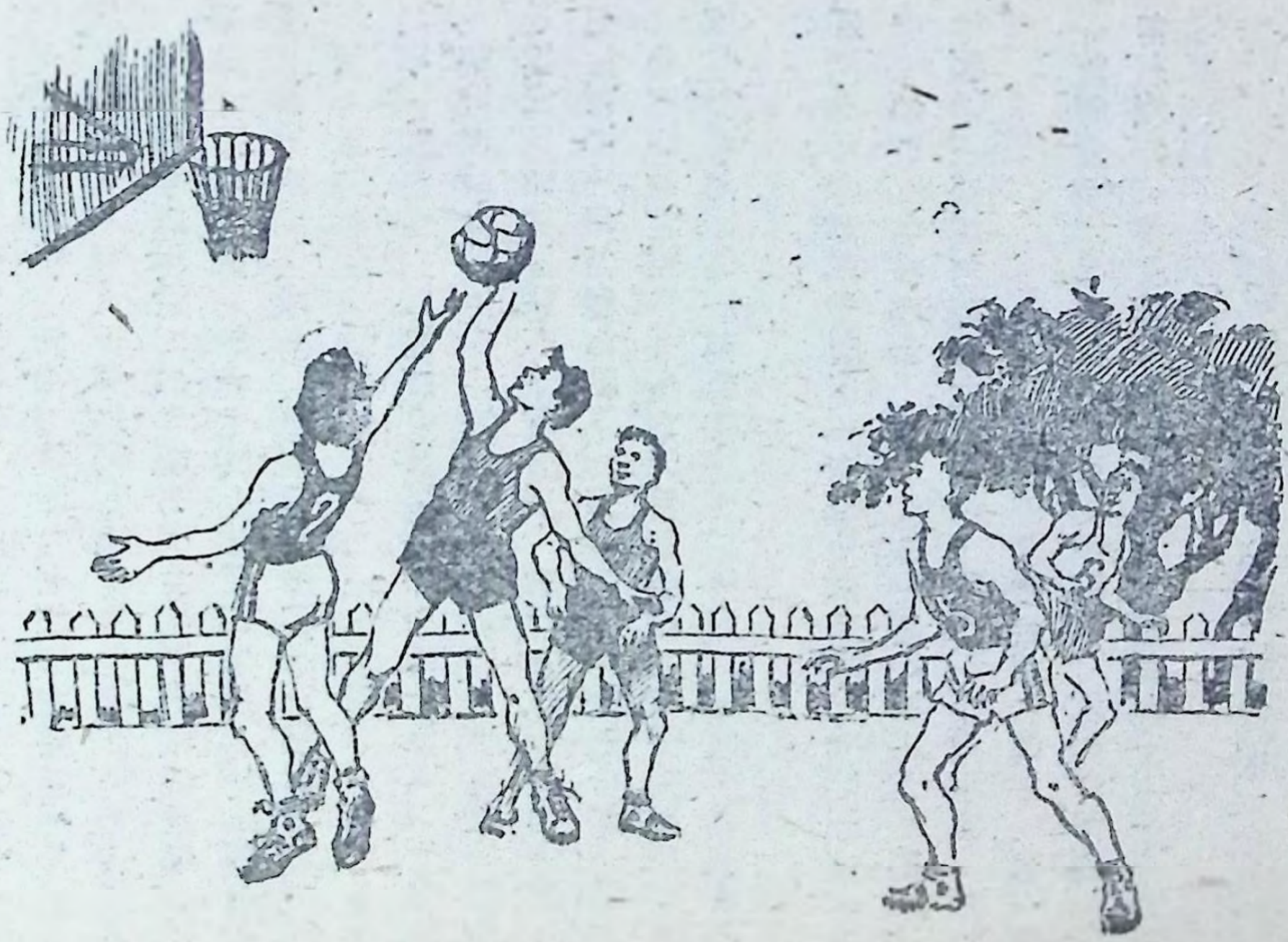
在矿区里，有疗养所、托儿所、图書館、文化茶社、电影場、牛奶場、理发室，矿区各个采矿場都有保健站，一般的病都能治疗。

周末到了，业余京剧队、川戏队、歌舞队的工作特别忙。矿工們为了庆賀一周来的生产胜利，照例是要組織文娛晚会的。晚会节目丰富多彩。获得观众好評的“挖棉舞”、“修配舞”、“选棉舞”，等等，都是矿工們自己創作而又自己表演的。

在这里，体育运动开展得很普遍。为了更好地組織职工开展体育活动，各場都成立了体育分会。星期天，老工队、青工队、女子队的籃球友誼賽，一場接一場，如果你不喜欢打籃球，可以去玩乒乓球、板羽球、克郎球、網球……，万一这些还不合意，那么，你还可以到俱乐部里看各种連环画、文艺書、下象棋或圍棋，或者欣賞收音机里放出悅耳动人的音乐。

总之，这里的文化生活是十分丰富的。职工們不但能歌善舞，而且还会提笔写詩繪画。自从1956年矿里正式开办业余学校起，百分之九十以上的职工，都参加了文化学习。仅一年光景，几百名职工就都摘掉了文盲帽子。随着文化水平的提高，在1958年大跃进中掀起了人人写詩繪画、个个能

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
Published by AsbestosClaims.Law
ACL Doc 21505 · Page 29 of 46
asbestosclaims.law/library/21505/29



歌善舞、大闹文化革命的高潮。现在，他們正在用勤劳的双手，創造更幸福的明天。

英雄的战士　紅色的心

在第一个五年計划期間，許多先进人物的动人事迹无时无刻不在感动着我們。人們要求把新人新事和壯丽的建設生活記录下来，千秋万世地傳頌下去。

这里，写的是一个在第一个五年計划建設道路上忘我劳动，不畏艰难的千百个职工中的一个，他就是共产党員、全国工业先进生产者、全国青年社会主义建設积极分子李万明同志。

1954年那个时候，全矿区范圍内掀起了生产改革运动高潮，改变生产提不高、企业管理和技术水平低的落后面貌。

当时，这个出身在貧农家庭、一解放就参加了石棉矿山的李万明同志还是宋家坪場一工段的一个采矿班長（1955年6月提升工段長）。当振奋人心的第一个五年計划公布后，特别是第一个五年計划把这个矿列为限額以上的改建工程，深深激励了开采石棉的矿工，身为采矿班長的李万明，越来越感到他所担任的工作的重大和光荣。于是，他便不断地領导着全班采矿工，向落后的生产展开斗爭，提高生产，提高技术，为祖国第一个五年計划貢献着自己的智慧和力量。

年輕的李万明同志的許多英雄事迹中，最引人注意的是他那种坚持不懈地鑽研技术的精神。在第一个五年計划建設期間，給国家采出了大量的石棉，跑在了时間前面，提前完成了第一个五年計划的生产指标。

記得是1954年5月間，李万明所在的一工段的采棉区，

发現“棉引”断了，这就无法开采出丰富的石棉。全段的日产量由一千五百多公斤，降低到九百公斤，严重地威胁着国家計划的完成。当时，采矿班長李万明可急了：

“可不能讓这种情况繼續下去！”他馬上去找副工段長和技术組長商量。

他們来到工作面后，李万明首先把他的建議告訴了他們。在这之前，李万明曾仔細地分析了岩层和棉层的变化情况，找出了“棉引”断的原因，也找出了蘊藏丰富的棉层的方向，即棉脉走向后，他便提出了一个建議：在同一个地方另外开出三条路，在另外一个工作面开出五条路，四面圍攻，夺取丰富的石棉。

李万明的建議，被領导上采納了，工段里在一周的时間內，就按照他們的建議开了八条开采路。果然，这个办法立竿見影，日产量馬上由九百多公斤升到一千六百公斤左右。

要从露出的一寸多長的棉层，分析出开采下去是否一定有丰富的棉层，并不是一件容易的事。李万明同志为什么会多次在开采不下去的时候，找到丰富棉层的方向呢？这是因为：他不仅用心学习科学分析的方法，而且还在实际操作中处处認眞观察，研究比較。他每开采一次，总要把原来分析的情况和开采的結果仔細比較。就在这样艰苦的学习中，积累了丰富的經驗，摸索出丰富的棉层的規律。

在改进技术設备上，李万明也是一个能手。就拿他設計改进的“溜荒槽”来說，使一部分不容易回收的石棉得到很好的处理。在他們段里使用以来，不仅提高了产量百分之四十，每天还能节省十个人力；回收工作效率提高了百分之七百。

李万明同志不仅是个生产能手，而且还是个矿山建設的

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 31 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/31

积极捍卫者。他爱憎分明、机智沉着，曾在坑道内大破反革命，使坏家伙无处藏身。

事情发生在1954年秋天，一个蒋匪帮的忠实走狗，死心与人民为敌的反革命份子赵俊福，暗藏在矿山当工人已經几年了。这个家伙在生产中时刻不怀好心，一心想破坏矿山建設，臭阴沟里的泥鳅想翻大船，捞点本錢好到他的主子蒋介石那里去討好。可是，反革命份子那能知道今天的矿山——工人阶級掌握的大船，任凭你再兇恶的浪濤都是打不翻的，何況是臭阴沟里的一条死泥鳅呢！

反革命份子赵俊福，妄想天开，企图暗藏雷管，待机破坏我矿山建設，他在場里担任炮工，平时，表現得奸巧巨滑，有时在众人面前还要表現表現自己，好讓人家說他是个"积极份子"，生怕露了一点馬脚。在生活上，表面上显得做事端庄沉稳，实际上，心里有事，装的不象；却完全是鬼鬼祟祟，見了人嘻皮笑臉，一說三鞠躬。那一套老虎掛念珠——假慈悲的象儿，在李万明那雪亮的眼睛里，早就被識破了。

"又打瞎炮了！"赵俊福这样的报告，工段已經听了五次有多了。"为什么别个工段沒有这么多"瞎炮"，單單赵俊福就有連續发生瞎炮的事故呢？"李万明暗暗地想了又想。

为了弄清楚打"瞎炮"的来龙去脉，李万明同志花了好几个业余时間，一收工就去走訪别的工段，把全場所有几个炮工用的炸藥、雷管、引綫等都拿来和赵俊福用的同样东西作了比較，并且詳細地研究和分析了他們的使用方法。李万明走訪了三个炮工，他們都說"赵俊福打炮装藥、安雷管的操作方法跟我們是一样的。"至于岩石性能、打炮眼的深

沒，与打"瞎炮"是沒有关系的。那么，究竟是什么緣故呢？李万明心里明白了八成，知道这里面一定大有文章可做。

有一次，也就是赵俊福反革命份子要进人民法庭的最后一次，照例，李万明一点也沒有惊动他，等赵俊福得意洋洋地从坑道走出来，又照常安然自得的报告着"又打瞎炮了"的时候，他万沒有猜想到，我們这位捍卫矿山的尖兵——李万明同志站在他的面前发言了：

"这是那里来的雷管？明白嗎？"

"喔……我……沒……有……的……呼！"

李万明同志随着这个坏家伙进入坑道时，炮眼里沒有安雷管的鉄証，象一座推不倒的大山，摆在反革命份子的眼前，赵俊福低头了。

反革命份子被破获以后，不久便在群众公审大会上得到了人民給他应得的惩罚——立即枪决。

一个毓髒的毒瘤，被建設社会主义的英雄战士割掉了。矿山，年輕雄壯的矿山，在建設者們的手中，仍充滿着它那无限的生命力，迈着矯健的步伐，在第一个五年計划的道路上，在千千万万个新中国的厂矿的行列中，大踏步地前进，迎接着第二个五年計划。

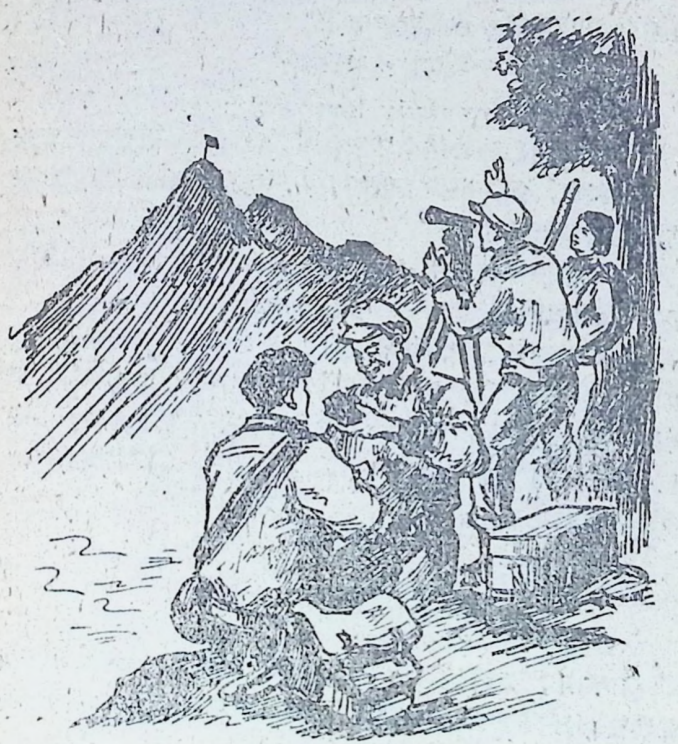
一支地質尖兵

1953年，当祖国第一个五年計划开始时，中央地質部西南地質局派出了541勘探队，浩浩蕩蕩地向位于大渡河边的蓥山峻岭中的石棉宝庫进发。

这支經济建設的先鋒为了寻找祖国的宝藏而忘我地劳动

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 32 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/32

着。过去沒有人烟的地方，他們要去插上紅旗，立起三角架。每天，他們背着火辣辣的太阳，或者冒着大雨和风雪，在迂迴曲折的羊肠小道上走四、五十里的路程，从春天走到冬天，又从寒风叫嘯、大雪紛飞的寒冬走到百树抽芽发綠的春天，滿山遍野都印下了他們的足迹。



地質勘探工作者們，就这样克服一个比一个大的困难。山坡，就是他們的床鋪，青青的草儿就是垫褥，休息的时候大树的枝椏和綠叶就来为他們遮蔭，微风也赶来为他們助凉。

請听他們在困难面前的豪言壯語吧：

“我們是經济建設的先鋒，开发祖国宝藏的尖兵，困难擋不住我們的意志和决心，高山峻岭我們要把它踏成平地。”

地質尖兵們来到石棉矿山后，在矿区附近好几十平方公里的范圍內，进行了一次普查工作。在勘探中战士們遇到了許多困难，首先是大部分地質勘探人員，过去都很少接触或者完全沒有勘探过石棉矿物；其中还有一些是这个石棉矿剛去剛开始学习采矿的新手。虽然我国是世界上发現和利用石棉最早的国家，但是，解放以前我国根本沒有进行过石棉普查工作，更談不上广泛地进行石棉勘探工作了。

起初，許多新手对于勘探石棉矿一点也不懂。就拿認罗盘这件簡單的事来說吧，他們老看着人家拿着罗盘东比西比的，嘴里念着什么“正东偏北二百五十度”，“正南偏西三十六度”，自己也不知道这罗盘怎样用法。一走进丛林里就象陷入了“八陣图”，連东南西北也分不清楚。

“非学会認罗盘不可！”新手們下定了决心。于是，他們每天不断地向技术員請教，一有空就学习，認不得又再来一次，不久，这个陌生的罗盘終于被他們熟悉了。

地質勘探难道就老認罗盘嗎？不，它还需要更多的更复杂的知識，比如需要識别各种岩石，了解各种岩石的性能，观察岩层的倾斜和走向，等等。就拿識别岩石来說吧，岩石就有花崗岩，石英岩，玄武岩，蛇紋岩……很多类，其中还

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 33 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/33

纹岩又分二十几种。这样，地质尖兵們一面学习，一面工作。他們每天上山去一碰着認不得的岩石时，便拿起来問技术員，問清楚后，便仔細地观察它的形状和顏色，有时还用錘子敲碎它，或者在石头上面呵一口气，看它有什么变化，然后把他牢牢地記在脑子里。同时，他們还买了一些有关岩石和矿物的書籍来看，每天上工时把它随身带着，休息时便把書拿出来看。經过十二小时以上的翻山越岭的紧張劳动以后，本来已經很疲乏了，但他們仍然不肯休息，一吃过晚飯，就在野草鋪成的地鋪上，点着一盞黃澄澄的油灯，又看起書来了。

地质尖兵們一边学习，一边工作，勘探技术終于被他們掌握住了，比如在普查中，要注意追踪花岗岩分布区的蛇纹岩石。因为蛇纹岩不易风化，往往露出在高山部分。因此，首先应搜索河谷、山麓堆积物以发現其轉石。蛇纹岩的另一个特征是，在埋藏有蛇纹岩的地面上不生長树木，其它植物也很稀少，这是远远就能看出来的。但是，并不是所有蛇纹岩体都埋藏有石棉的。因此，在发現蛇纹岩体后，要了解它是不是含有石棉，需要利用一切矿藏标志，加以判断。

經过将近一年时間的普查勘探証明：国营四川石棉矿是我国目前最大的石棉矿，儲量丰富。1958年夏季，四川省地质局石棉勘探队又进一步查明，这个矿的蘊藏量不但是我国最大的，也是世界上少有的。根据現有的勘探資料証明，比美国全国石棉蘊藏量大約还要多十倍以上。資本主义国家引以"自豪"的加拿大石棉矿，所有的石棉纖維長度在两厘米以上的，只占它全部产品的千分之一点六强；而国营四川石棉矿的石棉，纖維長度在两厘米以上的，却超过了一半以上，其中最長的达二百厘米以上。矿藏也很集中，可以露天开

采。1955年，这个矿的一个采矿場的工人，曾挖出一块大棉，有水桶一般粗，長度达到一百三十厘米。后来中国貿易代表团把这块石棉带到瑞士日內瓦去展覽，国外人士都称讚它說："中国的石棉是世界上可以紡織的头等石棉。"

四川地质局石棉勘探队的技术人員們，在找矿中推翻了世界上許多地质專家、学者們認为在縱纖維矿床中找不到大型石棉矿床的錯誤論証。

四川石棉矿的石棉纖維是縱纖維（即石棉纖維和岩层裂縫平行的）。按照世界許多国家的資料和專家、学者的論証，一致認为只有横纖維石棉矿（即石棉纖維和岩层裂縫垂直的），才能形成大型矿床。縱纖維石棉矿除个别外，很少具有工业价值。至于大型縱纖維石棉矿更是世界上从来沒有过的。

勘探初期，石棉勘探队的少数技术人員，还是相信那些所謂專家、学者們的論証的，認为在这个屬于縱纖維类型的石棉矿区，搞不出什么"名堂"，不可能找出大型矿床来。有的人甚至主張放棄勘探工作。加以在探矿过程中，有的地质人員有主观主义思想作风，开始只在地表采了少数样品，由于經过风化淋濕的作用，石棉品位当然降低，但还沒有深探下面原生矿的品位情况，便以此作依据推断整个矿区的石棉都貧瘠，更認为縱纖維矿床沒有搞头。这样，曾在一段时期里，少数地质人員对探矿的信心不足，情緒低落，工作干劲也就不大。

經过四川地质局党、政領导向石棉地质勘探队的干部一再进行解放思想、破除迷信权威的教育，以及中央地质部副部長亲自到矿区鼓励他們大胆实踐之后，終于使这个大型石棉矿，沒有从某些地质人員的迷信眼光中滑掉。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 34 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/34

工农骨肉情誼深

工农骨肉情誼深，
工农本是一家人；
相互支援齐前进，
毛主席是我們的掌舵人。

住在石棉矿区附近以及邻县的农民和矿区工人的关系是怎样的呢？开头四句詩是农民兄弟最好不过的回答了。

当今天的四川石棉矿正在以"一天等于二十年"的步伐向着我国未来的石棉工业基地迈步前进的时候，回忆一下在建矿初期和第一个五年計划期間，邻县和附近农民兄弟对矿山建設的支援，使人感到倍加亲切。写下一段載入矿史，讚工农联盟的光輝永不遜色。

石棉矿和农民兄弟的关系是在互相支援，搞好建設，共同前进的基础上发展起来的。当四川石棉矿从大規模地进行扩建的前夕——1952年那个时候起，农民弟兄对矿区的支援就开始了。

住在大渡河上游沿岸的农民（包括石棉县的农民），解放以前每年一到青黄不接的时候，总是要餓死一些人，有些农民只好到外边去逃荒。解放以后，在党的領导下，經过土地改革，农民分得了土地，生活根本改善了。可是，当地可耕地不多，还不能完全克服青黄不接的困难。由于国家工业建設的飞跃发展，农民弟兄在支援国家工业建設中也就得到了解决。

打从1953年起，石棉矿生产，需用大量的坑木、道板和竹制工具，基本建設需要很多木材、石灰和碎石等建筑材料，各种物質需要許多人来搬运，还有某些簡单的、临时性的活也需要許多人来做。那时，石棉、汉源、冕宁、越嶲等县許多农民都大力支援，把許多工作担当了起来。参加这些工作的农民最多的时候有一千多人。农民搞这些副业，既支援了国家建設，又增加了收入。据不完全統計，仅1952年和1953年，农民給石棉矿搬运建筑材料、砍伐木材、燒石灰、捶碎石得到的收入就有四十五亿九千多万元（旧币）。从1953年1月到11月，农民仅給石棉矿伐木一項就收入了四亿二千多万元（旧币）。单是这两項收入合起来，按石棉县当时的市价計算，就可以买大米四百五十余万斤，足够一万多个农民吃一年。这就不但使得許多农民改善了自己的生活，积累和扩大了农业生产的資金，而且有力地支援了石棉矿的生产和建設。

农民在支援石棉建設中，和矿工們結下了深厚的友誼，进一步了解到石棉工业的发展，密切关系着国家社会主义建設和幸福美好的明天。

每逢春节，矿区职工都分别以采矿場为单位，到矿区附近的农村訪問农民弟兄，互相勉励。通过訪問，进一步密切了工农关系，巩固了工农联盟。

党的好儿女

1956年3月15日，发生了一件多么壯烈和悲痛的事啊！

"山上失火了，快打火呀！……"几个放羊的彝族孩子拚命地叫着。一剎那，矿区的职工和石棉县机关、学校、部队、市民、成千成万的汉族、彝族、藏族、西番族人，把失火的矿区包圍起来了，于是一場扑灭山火的战斗开始了，矿

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 35 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/35

区党委書記赵瑞台同志指揮着职工羣众扑灭山火。

“真糟糕，今天下午的风特别大。这里打熄了，那里又燃起了。”有人叫嚷着：“同志們打呀！坚决把山火消灭在这里，保卫森林！保护矿山！”声音越来越近，原来这是石棉矿二場党委总支書記李成有同志，他手里拿着一支把树叶打落得光光的树条。一边喊一边冲进火焰最大的森林里去了。

頑固的山火和狂风交織在一起，好象脫繮的野馬，越来越猛，一分鐘以一百多米的速度燃燒着。起火不到两个鐘头，火海就吞沒了五十多米的森林。頓时濃烟弥漫了整个山头，火舌吐出噬人的兇焰。許多人的褲子燃着了，衣服燃着了，头发燃着了，眉毛燒焦了。

“喂！同志們，不好了，山火快要上崗了。”山崗上傳来了一陣求救的声音。

战斗愈来愈激烈。因为大家知道，山崗上住有一个十多家羣、汉杂居的生产队，还有石棉矿第二場的炸藥庫房和成千职工家屬及共房屋財产，要是燃着了，該会給国家造成多么大的損失。同时，如果炸藥爆炸了，将炸掉无数生命。情况是何等严重！李成有同志带領着共产党員杜紹海、段佐禹、魏春德等，带头冲上了杂草丛生、森林稠密的丫口山腰，与兇猛的山火展开了搏斗。

“李書記！快出来！山火包圍住你們了！”工人看見山火乘着风势在包圍着他們，便大声地叫他們冲出来。

“打呀！扑灭山火，搶救国家財产要紧，不要管我們，同志們，冲啊！”

他們一面喊着，一面还是毫无惧色地在火圈中旋轉着扑火。他們扑灭一处，从火堆里鑽出来紧跟着又冲向另一处。



六个鐮头的激战，火路被截住了，山火将要扑灭了。但是，当同志們休息下来的时候，却发現少了李成有、段佐禹、杜紹海、魏春德等四同志。这个不幸的消息，使人們悲痛万分。

中共石棉县委和矿委根据他們这种舍身护林、护矿的精神，正式决定：追認为优秀党員、革命烈士，召开了万人追悼大会。

安息吧，烈士們！你們虽然和我們永别了，但是你們那种舍己为公，爱护国家財产重于爱护自己生命的共产主义精神，将永远活在我們的心里。

李成有、杜紹海、段佐禹、魏春德同志不愧是共产党員的光輝形象。

李成有同志，陕西鎮巴县双馬岭張家坪人，出身在一个貧农家庭，从小死去了父亲，跟着母亲在地主欺压下度过了辛酸的十二年，十三岁时被国民党抓去当兵。

辛酸的历史終于結束了。1945年，李成有同志回到了自己的队伍。从此，在党的教育下，阶級覚悟提高得很快，1949年1月光荣地加入了共产党。在解放战爭中，他冒着枪林弹雨和敌人展开了不調和的斗爭，先后立功五次。在部队里，曾任战士、班長、副排長、排長、副指导員、指导員等职务。

1952年，随着祖国大規模經济建設的开始，他又服从党的需要轉业来到了石棉矿。他領导的第五中队，是当时全矿数十个中队中的一面紅旗，曾获得矿区党委授予的"开路先鋒"的光荣称号。

那时候，每天除了上山挖棉外，还要自己修房、修路、运粮、打柴，等等。尽管当时的情况是那么困难，但是，李成有同志坚决地領导着全队职工克服了这些困难。与此同

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
Published by AsbestosClaims.Law
ACL Doc 21505 · Page 37 of 46
asbestosclaims.law/library/21505/37

时，他們还掀起了学习技术的热潮。随着技术水平的提高，生产起了显著的变化。当时西康全省聞名的"乔、薛小組"，就是在这个中队里成長起来的。

那里有困难，李成有同志就出現在那里。冬天冰雪滿地的时候，他总是常常深夜亲自带領工人們引水冲荒[1]，想尽一切办法提高生产。

李成有同志喜欢和工人們談天，講革命故事。他經常向工人們說："我們是战士，也是工人，拿上枪杆是英雄，扛上鋤头是模范。我們是毛主席教育出来的战士，应該保持人民解放軍的光荣傳統，战胜困难，建設美丽的矿山。"凡是听过他講故事的人，差不多心里都有一种說不出来的鼓舞力量。

"通訊員！叫炊事班，赶快把'糊辣湯'燒好。"凡是下雨天，一到下午就可以听見李成有同志这样喝咐通訊員。晚上，工人們吃得滿头大汗，有效地預防了雨后伤风感冒的感染。

李成有同志关心羣众生活的事，三天三夜也說不完。如果工人們有了病，他总是深入工棚問寒問暖，吩咐炊事班在生活上好好照顧，其实，他自己也是一个老病号，有时胃疼得难受，通訊員暗暗給他煮点面条，他总是叫給其他病号吃。教育通訊員說"我病了不要紧，先把工人同志照顧好，他們早恢复了健康好給国家生产石棉。"

"学习，学习，再学习！"这是偉大領袖列宁的話，李成有同志不但牢牢地記在心头，而且还身体力行。几年来由于他刻苦鑽研，已經由外行变成內行，由过去一字不識，

[1] 把山上的水集中起来，用于冲刷地表的浮土层。

逐漸达到了初中文化水平。成了一个出色的生产領导者。

由于李成有同志忠实于党的事业，羣众极为爱戴，1954年被評为模范工作者。不久，就被提拔为中共石棉矿第二場总支書記兼場長。可惜，正是他在这个新的工作崗位发揮更大作用的时候，无情的山火就夺去了他的生命。

党的好儿女——李成有同志永垂不朽。

战斗在矿山的彝族矿工

在四川石棉矿里的几千职工中，不仅有汉族战士，而且还有勤劳勇敢的彝、回、藏、西番等兄弟民族的石棉矿工。在生产中，汉族工人劳动得很好，兄弟民族的矿工劳动得也很出色。他們和睦相处，相亲相爱，为建設美好的社会主义共同携手前进。

这里，給大家介紹两个彝族战士，看看祖国大家庭中的兄弟民族，在建設战綫上的雄姿吧。他們一个叫瓦基依卡，一个叫馬克阿布。

瓦基依卡出身于一个彝族的貧苦曲諾家庭（相当于汉族的雇农），他在十多岁的时候，父亲被奴隶主逼債逼死了，家里仅有的几亩土地也被奴隶主强占了，他和母亲只好逃到越雋县的深山里，挖野菜度日。西康（1955年合并四川）解放后，他才从深山里跑出来，到四川石棉矿当了一名矿工。后来，他把母亲也接到石棉矿来了，在矿山上安了家。

1956年，瓦基依卡的家乡——越雋县海棠乡完成民主改革后，县人民委員会准备調他去当干部，乡亲們也写信来找他回去帮助农业社，他推辭說："我不回去了，我要在石棉矿干一輩子，把这个宝山建設好。"

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 38 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/38

瓦基依卡是这个矿海子坪采矿場的工人。1957年春天，这个場的党支部書記还向到那里去采訪瓦基依卡的記者兴致勃勃地講述过："瓦基依卡是个好工人，他来石棉矿不久，在老工人的帮助下，已經成了优秀的四級采矿工，1952年和1953年，曾連續两次被評为矿的劳动模范，1954年11月光荣地加入了中国共产党，現在是一个正式党員了。"

勤劳勇敢的瓦基依卡，早在1956年4月份，就提前完成了第一个五年計划的工作量，五年計划的时間还沒完，他就已經在做1958年的活了。

在1954年的春天，那时石棉矿的开采方法还比較落后，工地上有时发生垮棚塌荒打伤人的事情。有一天，采矿工蔡茂高、高才智和何光涛等，正在三号梯面上取棉，突然山上"轟"的一声，几百方岩石塌了下来。大家臉都吓青了，丢下鋼条轉身就跑，蔡茂高因为跑迟一步，一个茶碗大的石头落在他的头上把他打伤了。这时，山上的荒石正在往下落，眼看荒石就要把他埋住了。在这紧要关头，瓦基依卡冒着生命危險，从一丈多高的悬岩上跳了下去救了他。

瓦基依卡热心帮助工人学技术。1952年許多轉业战士剛剛来石棉矿，不懂技术。上級号召轉业战士要向老工人学习技术，和他在一个組的几个轉业战士，就和瓦基依卡訂了师徒合同，很快就学会了取棉、放棚、打眼、放炮等技术，由一級学徒工成了四級采矿工。

瓦基依卡参加了矿山工作以后，他还取了个汉族名字叫安維民。瓦基依卡的母亲，曾在矿山收棉站帮助装棉，她背着四十公斤重的棉包行走如飞，簡直很难相信她是一个五十六岁的人了。她除了背棉、装棉，还洗衣服、种菜，从来不肯閑着。工人們都叫她为勤劳的安大媽。

安大媽和儿子在矿山上幸福地生活着。瓦基依卡很爱母亲，常常买些鷄和鷄蛋回去，心想母亲过去受了很多苦，現在年龄大了，該吃些营养好的补养身体。但是，安大媽平常总是舍不得吃，一定要等星期天瓦基依卡回家了才煮来一起吃。



安大媽喜爱自己的儿子，也喜爱每个矿工，矿工們也很尊敬她。矿工們有时給安大媽修房子，安大媽象对待自己的儿子一样，笑盈盈地給工人們縫衣服、补袜子。工人們常說："安大媽待我們就象亲娘一样。"

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 39 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/39

另一个彝族青年矿工，劳动模范、共青团員馬克阿布，劳动得非常出色，爱护国家財产，就好象爱护自己的眼珠一样。

1953年冬天，馬克阿布由部队轉业到四川石棉矿。在老工人的帮助下，他很快就学会了技术，当上了四級工，而且在生产劳动中做出了許多模范事迹。一天，上工哨剛吹过，馬克阿布推着一輛装滿荒石的矿車，正在飞快地向倒荒槽口奔去。突然前面"轟"的一声，倒荒槽口垮塌了。只見烟尘起处，三部矿車随着荒石轟隆、轟隆的滾下去。馬克阿布一看下面是几丈深的山沟，矿車滾下去，准会損坏的。他想到这里，也就顧不得山高坡陡，从陡坡上跑了下去。山上的工人看見一个穿黃色工作服的小伙子滾下去了，还以为他被石头打伤掉下去了，連忙赶来搶救。直追到山脚下，碰見馬克阿布和另外几个工人拾着三部矿車上来，才知道他們是去搶救矿車的。

馬克阿布七岁时，就給奴隶主当了鍋庄娃子（住在奴隶主家里的奴隶）。每天天麻麻亮，奴隶主的狗腿子就叫他上山砍柴、揀粪，一天砍回三背柴，揀回一筐粪，才給吃一个巴掌大的苦蕎饃饃。砍不回三背柴，揀不回一筐粪，連苦蕎饃饃也沒有吃的，还要挨打。到了十四、五岁，奴隶主就叫他去犁田、耙田、插秧、打谷，做成年人的活。

大凉山昭覺解放以后，馬克阿布在奴隶主家里实在住不下去了，一次他背柴到昭覺卖时，偷偷跑到駐昭覺的中国人民解放軍某部，沉痛地向指导員訴述了过去的痛苦，要求允許他当一名战士。他的要求立即被批准了。在部队里，連長、指导員和战友們象对待自己的亲兄弟一样地照顧他，他激动地說："我長了这么大，現在才第一次过着人的生活。"

党的撫育和教导，是馬克阿布热爱矿山、战胜困难，共产主义风格不断成長的源泉。

友誼長青

在四川石棉矿，人們常常怀着感激的心情，談起在这儿帮助建設的苏联專家和捷克專家。不少干部、工程技术人員和工人，不論在紧張的工作中或者是在公余休息的时候，总会有許多緣由、許多事物和景象触动他們想起專家們对石棉矿无私的帮助，踏实的工作精神，以及誠摯的友誼。

人們常說：專家給予我們的是头等的技术，是亲密的友誼，还有那值得我們很好学习的苏維埃人的崇高品質。

还是在1956年1月，捷克斯洛伐克为了帮助中国建設一个具有現代化設备的、用世界上最新技术装备起来的石棉精选厂，派了优秀的选矿專家馮佳·太赫曼和地質学家維納尔博士来到了四川石棉矿帮助建設，带来了捷克斯洛伐克最新的技术設計图紙、图片資料等。現在，建立在大渡河畔石棉城东的我国第一座自动化石棉精选厂，就是捷克專家設計并亲自帮助安装起来的。这个工厂的建成，在中国石棉史上記下了新的一頁，是一朵盛开的中捷友誼的鮮花。

捷克專家在这儿将近一年，时間虽然很短，但那种忘我工作精神給人留下了难以忘怀的印象。炎热的天气曾使他們睡眠不足，潮湿的气候又使他們感到不习慣，可是这些都沒有影响到專家同志們的火一样的热情。选矿專家馮佳同志在建設石棉精选厂的設計、繪图中，日以繼夜地工作着，当人們辛勤劳动了一天都进入梦乡之后，專家的办公室还明晃晃的。电灯光透过窗帘，照亮了寂靜的夜晚，在安装一整套的

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 40 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/40

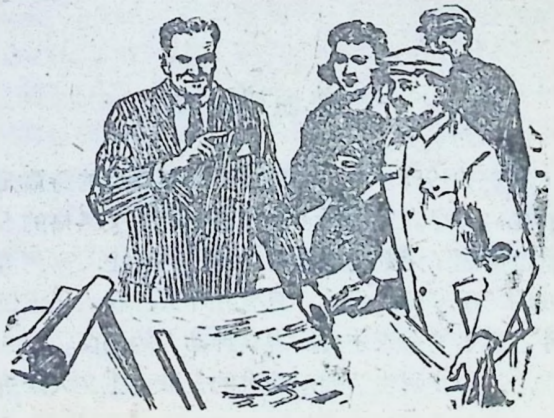
干燥机、破碎机、风篩等选矿設备中，專家經常在工地上卷起袖子、挽起褲脚和工程师、技术人員、工人在一起操作。平时，專家还常帮助矿里的技术人員学习技术，把自己丰富的、最新的科学技术知識，毫无保留地教給他們。有几次，捷克專家被职工們邀請去作报告，他們在作报告之前，总是先要进行充分的准备，反复修改講稿，然后才开始講課。在石棉产品檢驗方面，捷克專家太赫曼为这个矿培养了不少技术人員，从产品檢驗的标准到方法，都耐心地給予指导和帮助，使这个矿出口的产品質量，达到了国际标准。

地質專家維納尔博士到野外进行地質勘探工作，日以繼夜，有时上山进行地質調查研究回来，还要給随他同去的地質工作人員作报告、解答問題和鑑定矿石标本。有一次維納尔博士冒着风雨从山上回到住处，已經是晚上九点多鐘了。吃了晚飯他还不休息，繼續研究地質調查情况，随同他一起工作的中国地質工作人員多次劝他休息，但是專家自己却不顯疲劳，堅持要把当天的工作做完才肯休息。在短短的几个月中，他就写出了“地質工作报告”，肯定四川石棉矿藴藏丰富，可供大規模开采，是最有发展前途的矿床之一。

大跃进中来帮助过石棉矿建設的苏联專家柯列宾同志也如同其他專家一样，把建設中国的事业当作他們自己的事业一样，对我国的工农业大跃进感到非常兴奋。他在这里見到了石棉矿的工人在大跃进中表現了冲天的干劲，激动地說：“中国的工人真了不起，我能在中国大跃进的年代里，参加中国石棉工业建設工作，真是光荣！我要把自己的力量和所知的一切技术，献給中国同志，讓我們在石棉工业建設、在社会主义陣营的集体事业中携手共同前进！”他又說：“現在中国的石棉生产技术还比較落后，但这是暫时的現象；苏联过去也是这样。”柯列宾接着很风趣地說：“莫斯科也不是一天建成的。”

和藹謙遜和共产主义的劳动态度，是苏联專家們的一个共同特色。柯列宾專家在石棉矿的短短时間內，就提出了选矿工艺、机器設备、通风設备、通风除尘、产品檢驗和生产管理方面七十多件宝貴的建議。这些建議对矿山的石棉生产起到了巨大的推动作用。

在設計和改装过程中，苏联專家一面根据苏联先进經驗結合这里的具体情况設計，一面还要求中国設計人員根据中国的具体情况和需要进行設計，不要照搬照抄苏联产品的图紙，他直率地說：“苏联和中国的气候条件不同，制造和使用情况不一样，各有风格，不能照搬。”比如在改装石棉精选厂三車間的机器設备时，他亲自根据这个車間的生产和具体情况，作了認真的分析、計算和繪图，訂出了改装設备的具体方案，因而使設計計算准确，質量优良。在一座大型石棉选矿厂的設計中，柯列宾專家亲临指导，对設計中比較重要的关鍵問題，亲自动手，制訂方案，直到設計、繪图等工



History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 41 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/41

作完善，他才离开这儿。选矿厂的每一个工程，都包含着苏联专家付出的心血，包含着偉大、动人的中苏友誼。

苏联专家柯列宾在离开石棉矿时，还带了四个随他一道学习技术的学生。在学习苏联的先进选矿技术知識中，专家經常关心着他們的学习进展。采取随时答辯和立即考試的办法。向学生講課时，专家总要作好充分准备，起好稿子，修改几次，然后才講。

四个学生从苏联专家那里学到的，还不仅是技术方面的东西，由于苏联的先进經驗和技术都与先进的社会主义和共产主义思想紧密联系着，所以，通过向苏联专家学习，得到了許多新的启发和教益。同时，苏联专家以馬克思列宁主义的政治思想观点来指导和运用科学技术的态度，更值得学习。

現在，曾經在四川石棉矿帮助建設的苏联专家和捷克专家，有的已經完成任务回国去了，但崇高的友誼却保留了下来，永远銘刻在成千上万的石棉矿工的心里。苏联、捷克和其他兄弟国家撒在中国土地上的偉大的、友誼的种子，正在結出丰硕的果实。

一个普通建設者

在大跃进的1958年中，許許多多光輝燦烂的詩篇是誰写下的呢？是人，是在党領导下的具有共产主义风格的人。大跃进的激流唤起了无数的建設者，从他們身上，我們看到了那种忘我的斗爭精神。但是，只有在今天，在六亿人民意气风发、斗志昂揚的今天才会出現这种动人的局面。

今天，带动我們生活列車前进的是社会主义大跃进。如

果說自然界的太阳高悬着穹之上，那么生活中的太阳却从人民心中升起，沒有光亮亮的心胸，又怎么能創造出美好的社会。要載入史册的、值得歌頌的人太多了，这里只想記下一个为了祖国多采石棉而忘我劳动的普通建設者——全国青年社会主义建設积极份子、共青团員王荣清同志。

1958年3月20日这天，大坪山上还鋪着洁淨的白雪，刺骨的寒风一陣陣朝臉上刮来，收工时，王荣清剛把背回的石棉放下，党支部書記走来带着与往常不同的笑容，招呼着王荣清："組織上决定你到上海去参加全国青年工人代表会議，快准备好，明天就走。"

自从党支書跟他談了要去上海的事以后，他兴奋得一晚睡不着覚，心儿不断地跳跃。同志們知道他要到上海参加会議，也全都在为他高兴着。可是，王荣清这时在想些什么呢？其他人一时也摸不着。激动的王荣清，不断地想着："我是一个普通的石棉矿工，能够到上海去参加青年工人代表会議，只有在毛主席和共产党領导下才有今天啊！"提起眼前幸福生活，不由使他回忆起一段辛酸的往事。

王荣清同志还不到两岁那年，父母亲都死了，留下了不大的哥哥、妹妹和他。不久，哥哥被国民党反动派抓去当兵，只剩下可憐的妹妹和他了。兄妹二人，在高山上就靠着租地主的地来維持生活，除了交租子，一点剩余也沒有。为了要生活下去，就在1948年被迫給恶霸羊仁安挖棉。挖五百斤棉换一石谷子，可是二十八两算一斤的大秤，要多少个一背一背的長石棉才够五百斤啊！沒有吃的，只有滿山遍野找野菜充飢。

解放了，一切都变了，毛主席来了，穷人翻身啦。1950年，王荣清来到了石棉矿当了矿工。这个时候可大不同啦，

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 42 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/42

开初实行計件工資制，挖一背石棉所換得的大米要两次才能背回家。

矿山沸腾的建設，越来越吸引着这个年青的建設者，他决心要当一輩子矿工，以主人翁的态度，建設自己的矿山。他十五岁开始当矿工，今年才二十三。八年如一日，从来沒有曠过一天工和缺过一天勤，經常出色的完成个人計划。几年中，他几次被評为先进生产者和模范团員。

在大跃进中，矿区党委发出了"苦战三年，改变矿区面貌，石棉产量，压倒美国"的偉大号召后，他更感到自己做一个采矿工的光荣和驕傲。

王荣清所在的大坪場馬頸子工段，是一个富棉区。但是，工作面上全是花崗石，岩石硬，要把棉取出来，首先就要战胜花崗石。当时沒有机器設备，沒有风鑽，唯一的武器是全靠双手用鋼釬打眼爆破，加速掘进，夺取宝藏。

看吧，当人們做了大自然的主人之后，就要叫江河改道，高山低头。象馬頸子工段这样的硬岩，在生产战斗英雄王荣清面前剔服了。

就在矿区党委发出了偉大号召的大跃进日子里，他鼓足了勇气，想到了青年工人廖世剛、魏高厚的創造发明，提高工效万倍以上的奇迹，难道自己就不能发明創造嗎？于是他坚定了信心，决心搞創造、发明，每天都寻找有关采矿、爆破方面的書籍来学习，从書本上和实际中掌握花崗岩的特点，根据岩石的性能，他終于想出了"大爆破"的方法去战胜花崗岩。

王荣清同志把他的建議提出来以后，得到了党和行政以及职工們的大力支持。"大爆破"試驗成功了，工效由过去的六人六盘小炮釬，每天才爆破十多立方米荒，提高到四人

两盘小炮釬，每天爆破了三十多立方米，雷管、导火綫、火药的消耗量也比过去降低了三分之一。

"大爆破"虽然成功了，但用的炮釬却比原来的小炮釬多了两、三倍，这又成了一个关鍵問題。王荣清同志又反复和别的同志研究，想出了把小鋼条、头尾加大尖头的方法来改进炮釬，結果工效由原来一天打两米的深度，提高到三米，有时还到过四点九米。

炮釬重的問題解决了，又出現了新的問題："大爆破"的爆破力很大，容易把含棉的岩石和沾在岩石上的棉冲走，或随着岩石带下槽口去。为了避免石棉的浪費，他几个晚上不睡覚，在被窩里打起电筒在書上寻找解决問題的办法，最后終于想出了"小型閷底炮"的方法，即在大爆破的基础上，打两个小炮眼，使两者距离二十厘米，这样，爆破时就杜絕了石棉飞失，效果同样很大，并节省人力和时間一半。

王荣清同志在上海参加全国青工代表会議期間，結識了四川荥江矿冶公司的一个青工代表，名字叫王家帆。一路上，就象多年相处的老同志，无話不說，在談天中，王家帆向他介紹了手搬鑽。这一介紹可把机智的王荣清同志提醒了：他們的鉄矿那么硬都用手搬鑽掘进，难道我們石棉矿就不可以用手搬鑽掘进嗎？他当时立下雄心：一定要試一試。

王荣清同志到荥江矿冶公司去了。他到了那里，和新結識的同志一道，亲自到工地去参观、学习，掌握操作方法。回矿时，他的同志王家帆送了一張手搬鑽的图紙給他；他又向公司領导要了一台手搬鑽一起带回来。

"經"取回了。王荣清根据花崗岩的性能，又改制了手搬鑽的釬头，并在工段成立了一个青年掘进小組，教大家学习手搬鑽。在工段里一进行試驗，效果果然很好，完全适合

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 43 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/43

石棉矿的坑道掘进。使用手搬鑽，和手工打眼比較，不仅掘进效率提高了七倍，而且操作安全，又省人力。

王荣清試驗手搬鑽成功的消息，几天功夫就在全矿傳开了。不久，全矿許多坑道掘进，都推广了手搬鑽。

在我們这一代，有着許多壯丽、雄偉、激动人心的英雄形象，王荣清就是这样的英雄形象之一。他們的英雄气魄，正象日光一样在我們眼前閃耀縈迴。他們对待困难，等閑視之。他們懂得把自己的青春和偉大祖国的建設事业結合在一起。

特大跃进的1958年

年輕的四川石棉矿，象一匹矯健的駿馬，在祖国社会主义建設战綫上奔騰前进。

1958年，是震撼人类历史的特大跃进的一年，又是第二个五年計划的第一年，在党和毛主席的領导下，石棉矿的建設者，飞快地改变着矿区的面貌。縱有傳神之笔，也难描繪出如此奇光異彩的境界。

1958年，对石棉矿的职工說来，是特别不平凡的一年。它以比往年更雄壯的步伐，走完了第一段路程。这一年，全矿在石棉生产上出現了大跃进的嶄新的局面，采矿生产提前一个月超額完成了跃进計划，与1957年比較，提高百分之八十以上；总产值比1957年同期增長百分之六十四点二三；基建任务以及其它指标也比1957年完成得好。就这样矿工們在这"一穷二白"的土地上，写下了一頁又一頁的新詩篇。

整风和反右派斗爭胜利結束以后，全矿区迅速掀起了生

产大跃进高潮。全体职工在矿党委的正确領导下，在"一天等于二十年"的偉大时代里，英勇頑强，不怕任何困难，創造了許多史无前例的奇迹。总路綫的光輝，照耀了祖国建設的无限美景，鼓舞着人們更加奋勇前进。

在特大跃进的1958年，矿区党委向全矿职工发出了偉大号召："苦战三年，改变矿区面貌，石棉产量，压倒美国。"全矿职工积极响应党的号召，以"我們这里无夜晚，二十四时皆白天"的无比冲天干劲，建設着社会主义的石棉矿。請看职工們的豪言壯語吧：

"苦战不分日与夜，
决心要把大山拔：
岩石叫它成灰散，
采出石棉堆上天。"

在"石棉高产月运动"中，职工們劳动不計时間，苦战不要报酬，一个月的生产，为1957年同期的六点四六倍，高产"卫星"連續上天，前所未有的新紀录不断出現。

在技术革命运动中，广大职工破除了迷信，以敢想敢干的共产主义风格，大闖技术革命。在以实現矿党委提出的"苦战三月，实現三化"的技术革新运动中。广大职工提出了合理化建議二万二千三百三十二条，以万馬奔騰之势，基本上实現了矿区"采矿技术化、运輸索道化、选矿机械化。"創造了奇迹。

就在1958年10月8日，由中央建筑工程部主持的全国石棉矿先进經驗交流現場会議，到这个矿召开来了。这个振奋人心的会議，鼓舞着全矿职工更加发奋图强，大步迈进。会上交流了一百二十多項先进經驗，在三十二項具有普遍推广意义的先进經驗中，有"阶段采矿法"、"三层三分采矿

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 44 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/44

法”、“索道自动化”、“选矿流程”、“大型溜棉板”等项就是这个矿的职工創造的。这是全矿职工的荣誉，是党的正确領导的結果，是1958年特大跃进的产物。

光荣和鼓舞来自祖国的四面八方。河北涞源石棉矿的同志們曾題詩讚揚道：

“大渡河畔閃荣光，　紅旗插遍石棉山；
你們干劲冲斗牛，　凉山怎敢不低头❶！
你們干劲比天大，　甚么困难都不怕，
登云步月摘星斗，　双足一跺地震动。”

在讚頌这个矿的富庶时又这样写道：

“你們棉絨特别长，　滿山遍野石棉王；
世界之上称魁首，　能为祖国大增光。
矿藏儲量大无边，　千年万年采不完；
我們国家有此矿，　六亿人民笑开顏。”

是的，石棉矿工們正在把理想变为現实，用自己的双手，为美丽、光輝的未来而辛勤劳动。当人們回顧起特大跃进的1958年的时候，都爱这样說：

天上星星上万千，　今年喜事賽往年；
往年建設登峯极，　今年迈向九重天。

現在，全矿职工，正在党的領导下，在总路綫的光輝照耀下，坚决貫彻党的八屆八中全会的决議精神，反透右傾，鼓足干劲，力爭上游，多快好省地为实現1959年的繼續大跃进而努力，为把四川石棉矿建設成为一个現代化的石棉工业基地而奋斗。



---

❶ 凉山是四川石棉矿最高的采矿場。

History of the Sichuan Asbestos Mine (??????) (1959), PDF
ACL Doc 21505 · Page 45 of 46
Published by AsbestosClaims.Law
asbestosclaims.law/library/21505/45


期 限 表
请于下列日期前将书还回
西南民族学院
图书馆
索书号
256554
总登号